

[Text]

Scotia Indians have indicated that welfare's special needs have been cut back, along with noon-day lunches, student allowances, adult education, public libraries, in-service training and minimum funding for band staff, water and sanitation, not the mention my personal knowledge in British Columbia of the impact on the economic development funding. What I would like to know is how Mr. Kroeger's statement squares with the facts as they are now and the concerns that have been voiced by various Indian bands in the Maritimes and elsewhere.

I would like to know why it is that the prior year's deficit is now being deducted from this year's funding? It seems to me this is a new practice; where, in the past, there was a deficit in any given program, it was the habit of the Treasury Board to pick it up, to cover it. Now, this is not happening anymore. In fact, the sins of the fathers are now being visited upon the sons and that is kind of tough to take. To me, it all depends who is responsible for that deficit, whether that responsibility lies at the band level, at the administrative level in the particular region, or at the headquarter level. Surely that determination should be made before any decision is made the deduct from next year the funds that were overdrawn or deficit this year. I would appreciate your comments on my inquiries thusfar.

Mr. G. S. Murray (Assistant Deputy Minister, Corporate Policy, Department of Indian Affairs and Northern Development): I wonder, could Mr. Brown do the second question first and then we could get on to St. Mary's update?

Mr. Brown: Well, we introduced on the over-all budgets this year a new budget-control system.

• 1640

Mr. Brisco: I will say you did.

Mr. Brown: Right. It is a tool for managing the program so that you identify the funds and where they are. It allows you to make managerial decisions as the year goes on.

If funds are needed, for example, in non-discretionary areas or in areas of higher priority, it allows you to look within the system, determine where funds are available, and make the right kind of decision—or at least a decision based on having far better information than we have had in the past.

One of the results of doing this, though, was that we provided each of our responsibility centre managers with a budget and the accountability and responsibility for living up to that budget. If they find, as time progresses, that they are unable to meet legitimate demands, then they go to the next level of this. If a region had a deficit left over from the previous year, for one reason or another—in the case of the Atlantic region it was because there were bills that came in from the province for education and those bills came in after our fiscal year was over—they become a legitimate charge against this year.

In other regions it applies the same way. Decisions will have to be made towards the end of this fiscal year on the disposition of those deficits and what would happen to them. But they are much more readily identified, and that is probably why

[Translation]

Nouvelle-Écosse ont dit qu'on avait réduit les services spéciaux de bien-être, ainsi que les repas de midi, les allocations aux étudiants, l'éducation des adultes, les bibliothèques publiques, la formation en cours d'emploi et les fonds minimums pour le personnel de bande, les services d'eau et d'hygiène, sans parler des conséquences que ces déductions ont eu sur les crédits alloués au développement économique en Colombie-Britannique, dont j'ai eu personnellement connaissance. J'aimerais savoir comment on peut concilier la déclaration de M. Kroeger avec les faits et les inquiétudes exprimées par diverses bandes indiennes dans les Maritimes et ailleurs.

Je voudrais bien savoir pourquoi on déduit des crédits alloués cette année le déficit encouru au cours des années antérieures? Il me semble que c'est une nouvelle pratique; lorsque par les années passées, un programme donné se soldait par un déficit, le Conseil du Trésor avait l'habitude de l'éponger ou de le couvrir. On ne le fait plus maintenant. En fait, la génération actuelle doit payer pour les générations antérieures et il leur est difficile d'accepter cela. A mon sens, il faut savoir qui est responsable du déficit, la bande, l'administration régionale ou le bureau principal. Il faudrait sûrement tirer cela au clair avant de décider de déduire des crédits pour l'année suivante le déficit de l'année en cours. J'aimerais bien que vous commentiez cette question.

M. G. S. Murray (sous-ministre adjoint, Orientation générale, ministère des Affaires indiennes et du Nord): M. Brown va répondre à la deuxième question tout d'abord puis nous pourrons passer à la question de St. Mary's.

M. Brown: Cette année, nous avons adopté un nouveau système de contrôle budgétaire pour les budgets globaux.

M. Brisco: En effet.

M. Brown: Oui. C'est une façon de gérer le programme afin de savoir où vont les fonds. Cela nous permet de prendre des décisions administratives au cours de l'année.

Si des fonds sont nécessaires dans des domaines non discrétionnaires ou hautement prioritaires, on peut, grâce à ce système, localiser des fonds disponibles et prendre une décision en toute connaissance de cause, ayant des meilleurs renseignements que nous n'avions par le passé.

Cette innovation nous a amenés à fournir à chaque directeur de centre un budget et les responsabilités afférentes. Si, avec le temps, ils estiment qu'ils ne pourront répondre à des besoins légitimes, ils peuvent s'adresser au deuxième niveau. Si une région enregistre un déficit découlant de l'année précédente, pour une raison pour une autre—en ce qui concerne la région de l'Atlantique, ce déficit a résulté du fait que la province a envoyé ses factures pour les services d'éducation après la fin de l'exercice financier—le déficit peut être imputé au budget de l'année en cours.

C'est la même chose dans d'autres régions. Vers la fin de cet exercice financier, il faudra décider ce qu'on fera de ce déficit. De toute façon, il est beaucoup plus facile de les identifier et c'est probablement pourquoi la population en a pris cons-