

[Text]

the economic side of the problem. There is no indication that I could find on your shifting of policy from supply management to demand management. You know there are other utilities in North America and in Europe that are rapidly shifting to the management of demand, offering financial incentives to consumers in electricity. What are you doing in that respect?

In Ontario they are shifting their internal organization—not only the structure of the corporation but also their budgets—rapidly away from supply and towards demand management, because they know and they think this will prevent the requirements on the economy for future stations and also the emission of damaging gases.

In the case of SaskPower, it is interesting to note that you have a deficit of \$2 billion. If my arithmetic is functioning, that would mean every man, woman and child in Saskatchewan is carrying a debt of \$2,000. That is a phenomenal debt. How do you arrive at your cost of kilowatt hours? Do you include the cost of your debt?

Mr. Lawrence: Of course.

Mr. Caccia: Do you include the cost you cause to the environment by way of transmission lines, expropriation? Do you include other costs that are emerging as long-term results, those that are not visible at the time of initial launching?

In other words, you would have to indicate to us, before you ask the federal government for compensation, that you are doing your homework in shifting your policies from supply to demand. This is what we are anxious to hear from you about.

Mr. Lawrence: Demand-side management: I have two comments I would really like to make on that subject.

Mr. Caccia: Yes, and explain to us why there is no reference in your presentation.

Mr. Lawrence: There is a reference to demand-side management. We state, and I stated this morning, that demand-side management, as we see it, is not a solution to this problem, and we firmly believe that.

You asked me what we were doing on demand-side management. We have peak saving contracts, which amount to about 10% of our load—we can cut people off at high peak periods. We have rate incentives that shift the load, and we offer these types of things. We have embarked on a major street light replacement program, where we will have cut the load in three years of all our street lights by half. We believe these are fairly significant efforts on our part.

But you still must look at the system and how the system operates. There is only a certain amount of load that can be shifted from peak to off-peak without a major

[Translation]

parlez pas du tout de l'aspect économique du problème. Il ne semble pas que vous ayez l'intention d'insister sur la gestion de la demande plutôt que sur celle de l'offre. Vous savez qu'il y a d'autres services d'utilité publique en Amérique du Nord et en Europe qui le font au contraire et qui offrent des incitations financières visant à amener leurs clients à réduire ou à modifier leur consommation d'électricité. Que faites-vous à cet égard?

En Ontario, ils sont en train de modifier leur organisation interne—non seulement l'organigramme mais également les budgets—afin de passer rapidement à la gestion de la demande plutôt que de l'offre parce qu'ils savent et qu'ils sont convaincus que cela limitera le risque que l'économie exige d'autres stations émettrices de gaz dommageables.

Dans le cas de SaskPower, il est intéressant de noter que vous avez un déficit de deux milliards de dollars. Si je calcule bien, cela signifierait que chaque homme, femme et enfant en Saskatchewan supporte une dette de 2,000\$. C'est phénoménal. Comment établissez-vous votre coût du kilowattheure? Incluez-vous le coût de votre dette?

M. Lawrence: Bien sûr.

M. Caccia: Incluez-vous le coût des dommages que vous causez à l'environnement avec les lignes de transmission, les expropriations? Incluez-vous d'autres coûts à plus long terme, ceux qui ne sont pas visibles au départ?

Autrement dit, avant de demander une indemnisation au gouvernement fédéral, il faudrait que vous puissiez nous prouver que vous faites ce que vous pouvez pour passer de la gestion de l'offre à la gestion de la demande. C'est cela qui nous intéresse.

M. Lawrence: La gestion de la demande: j'aurais deux commentaires à faire à ce sujet.

M. Caccia: Je vous en prie, et expliquez-nous pourquoi vous n'en parlez pas dans votre exposé.

M. Lawrence: Nous en disons quelques mots, Nous déclarons, et je l'ai dit ce matin, que, d'après nous, la gestion de la demande n'est pas la solution du problème et nous en sommes fermement convaincus.

Vous m'avez demandé ce que nous faisons à ce sujet. Nous avons des contrats d'économie d'énergie aux heures de pointe qui représentent environ 10 p. 100 de notre charge—nous pouvons couper à certaines périodes de pointe. Nous avons des incitations tarifaires qui permettent de déplacer la charge. Voilà le genre de choses que nous offrons. Nous nous sommes également lancés dans un programme important de remplacement de l'éclairage des rues qui nous aura permis en trois ans de diminuer de moitié la charge que représente l'éclairage de toutes nos rues. Nous estimons que ce sont là des efforts très importants de notre part.

Mais il faut considérer le système et la façon dont il fonctionne. Il n'y a qu'une certaine partie de la charge qui peut passer d'une période de pointe à une période