

[Text]

one moves in. This will happen for quite a long time and it will make it tough.

**Mr. Clifford:** Thank you very much, Mr. Ward. It is very refreshing to hear those views today.

**The Chairman:** Thank you, Mr. Clifford. Mr. Taylor.

**Mr. Taylor:** I wonder if I could make a short comment first. I do not know how many of the members of the committee realize it, but Mr. Ward and Wardair succeeded in spite of the regulations. Mr. Chairman, when Mr. Ward was fighting so hard against the regulations which were trying to keep him out of business, central Canada would not claim him then. But we were very proud to have him in Alberta. As a matter of fact, it was my pleasure to be your guest when you bought your first jet, and that is one of the highlights of my life.

I want to ask one question, as well as Mr. Clifford; your experience in the north really means something because you have lived there, you have strived there, you grew from there—and eventually succeeded, in spite of all the regulations you had to fight. Now we are hoping to remove a lot of those regulations so people do not have that fight, because many would not stand up to it the way you have.

One or two of the airline people from the north made this statement; namely, we have competition now and cannot stand any more competition in the north. Would these flyers in the north who are now frustrated because they have no place to go be able to find new markets or would they step in through amalgamation or other ways of serving the present market?

**Mr. Ward:** I believe they would, because they are fundamentally entrepreneurs. They are always looking for new ideas and new changes, new equipment, and how can they build a better mousetrap, you might say. That is why I think deregulation will assist the north so much; it will turn those entrepreneurs loose.

For instance, I know on certain routes within the Northwest Territories, airlines which have a captive route are using aircraft that are completely out of date. The people get in them and they have no option but to fly in those aircraft. No one else can come in and provide the service.

These carriers are doing very well by it, but if you had a competitor in there—somebody who came in with a more modern aircraft, maybe a later model prop-jet or something that fit the requirement or the traffic and somebody who would tailor their equipment to fit the demand at that time—they would go in and serve these areas and give the public better service right from the outset. And they would do so at a lower rate.

[Translation]

cela que ce sera pendant pas mal de temps et ce ne sera pas facile.

**M. Clifford:** Merci beaucoup, monsieur Ward. Les propos que vous tenez aujourd'hui sont très rafraîchissants.

**Le président:** Merci, monsieur Clifford. Monsieur Taylor.

**M. Taylor:** Si je puis me permettre, j'aimerais tout d'abord faire une brève remarque. Je ne sais pas combien de membres du Comité se sont rendus compte que M. Ward et Wardair avaient réussi, et ce malgré la réglementation. Monsieur le président, du temps où M. Ward livrait un combat sans relâche contre les règlements qui étaient autant de bâtons dans les roues pour lui, le centre du Canada ne le considérait pas plus qu'il ne faut. Mais en Alberta, nous étions très fiers de le compter parmi nous. Soit dit en passant, j'ai eu le plaisir de faire partie de la liste des invités lorsque vous avez acheté votre premier avion à réaction, et c'est l'un des moments les plus mémorables de ma vie.

J'ai une question à vous poser. Tout comme M. Clifford, je crois que l'expérience que vous avez acquise dans le Nord est d'une valeur indéniable parce que vous y avez vécu, vous y avez lutté et vous y avez grandi—pour enfin réussir malgré tous les règlements qui vous faisaient obstacle. Aujourd'hui, nous espérons éliminer un grand nombre de ces règlements de façon à ce que les entrepreneurs n'aient plus à livrer le combat que vous avez mené parce que nombre d'entre eux ne pourraient y arriver comme vous.

Quelques représentants de transporteurs aériens du Nord nous ont dit qu'il y avait déjà de la concurrence à l'heure actuelle dans leur région et qu'ils ne pourraient en supporter davantage. Croyez-vous que ces entrepreneurs, qui sont aujourd'hui frustrés parce qu'ils ne peuvent aller ailleurs, pourraient trouver de nouveaux marchés ou pensez-vous qu'ils se fusionneraient ou qu'ils trouveraient d'autres moyens de desservir le marché actuel?

**M. Ward:** Je crois que c'est ce qu'ils feraient, parce qu'au fond d'eux-mêmes, ce sont des entrepreneurs. Ce sont des gens constamment à la recherche de l'idée nouvelle et du changement, du nouvel équipement et de la façon de confectionner une meilleure trappe à souris, si je puis me permettre. C'est pour cela que je crois tellement en la déréglementation pour le Nord; elle va motiver tous ces entrepreneurs de façon considérable.

Par exemple, je sais que dans les Territoires du nord-ouest, certains transporteurs aériens qui ont une route prédéterminée utilisent des avions complètement désuets. Les voyageurs n'ont pas le choix parce que personne d'autre ne peut leur offrir le service.

Tout va très bien pour ces transporteurs, mais s'il arrivait un concurrent doté d'un avion plus moderne, peut-être le dernier modèle de réacteur à turbine, ou quelqu'un qui pourrait offrir un service qui répondrait mieux aux besoins et qui pourrait adapter son équipement à la demande du moment, il pourrait desservir ces régions et offrir un meilleur service à la population dès le départ, et même à meilleur prix.