

you a clearer idea of the present structure of the new External Affairs Department. The organigram will, however, evolve over the longer term.

Obviously, the reorganization of the Department to include the former Department of External Affairs and the trade policy and trade development components of Industry, Trade and Commerce is a complex undertaking which has already involved considerable thought. To carry it out, working groups and steering committees have been formed. I intend to be closely involved, to follow the progress that is being made and to participate in the resolution of the problems which are sure to arise as work proceeds.

But while all this is going on, it's still business as usual in both wings of the new Department in the L.B. Pearson and C.D. Howe buildings. We have two Deputy Ministers, de Montigny Marchand and Robert Johnstone, who are keeping their respective foreign policy and international trade operations in high gear. Three Assistant Deputy Ministers, Glen Shortliffe (Policy and Resource Planning), Daniel Molgat (Management and Programs) and Tony Eyton (Personnel) are working on the reorganization process while at the same time keeping the administrative machinery running. Si Taylor, Jacques Gignac and Pat Elack are ADM's in the foreign policy wing. Claude Charland, Bill Jenkins and Bob Latimer are ADM's in the trade and international economic relations wing.

Guided by a departmental implementation team led by Glen Shortliffe, seven internal working groups have been set up

faire une idée plus précise de la structure actuelle du nouveau ministère des Affaires extérieures. Naturellement, cet organigramme sera modifié au fur et à mesure de la réorganisation.

Il va sans dire que la réorganisation, c'est-à-dire l'intégration des services de l'ancien ministère des Affaires extérieures et des secteurs de politique commerciale et de promotion du commerce du ministère du Commerce et de l'Industrie, est une entreprise complexe qui a déjà nécessité de longues heures de réflexion. Pour la mener à bien, des groupes de travail et des comités directeurs ont été constitués. J'entends moi-même prendre une part active aux travaux en cours, suivre de près les progrès réalisés et participer à la résolution des problèmes qui ne manqueront pas de se présenter.

Mais, entre temps, les activités suivent leur cours normal dans les deux ailes du nouveau Ministère, soit à l'édifice Lester B. Pearson et à l'édifice C.D. Howe. Nous avons deux sous-ministres, MM. de Montigny Marchand et Robert Johnstone, qui veillent au bon déroulement de leurs activités respectives, la politique étrangère et le commerce international. Par ailleurs, trois sous-ministres adjoints, MM. Glen Shortliffe (Planification des politiques et des ressources), Daniel Molgat (Gestion et programmes) et Tony Eyton (Personnel), travaillent à la réorganisation tout en assurant le bon fonctionnement de l'appareil administratif. Enfin, MM. Si Taylor, Jacques Gignac et Pat Elack sont sous-ministres adjoints à la politique étrangère, et MM. Claude Charland, Bill Jenkins et Bob Latimer, sous-ministres adjoints au commerce et aux relations économiques internationales.

Une équipe d'implantation ministérielle, dirigée par M. Glen Shortliffe, est chargée d'orienter les activités de sept groupes de

to tack
person
activit
ments,
legal m
these v
coordin
mental
ting th

As you
start,
develop