

[Text]

**Dr. Kirkham:** Mr. Balfour, I do not think it would be realistic for us to expect, in the near future, a significant reduction in that particular item. As you perhaps realize we have a total of 5,359 people who need to be supervised and, in fact, the tasks that we are usually engaged in are diverse and complex and there are a substantial number of them. So, invariably we require a fair number of executive people to supervise these kinds of particular tasks.

I think that our operation is somewhat different from perhaps a large production operation that has a single task and many people directed towards the same kind of work. I think we have a diversity and a complexity of work that probably demands, numerically speaking, more people in that executive category than one might expect in other organizations of similar size whose work is less intricate and less complex. So I really do not think I would be giving you useful information if I suggested that, in the near future, we really have an opportunity to reduce that significantly.

**Mr. Balfour:** Do you have, by any chance, an organizational chart for Statistics Canada?

**Dr. Kirkham:** Yes, we do, Mr. Balfour.

**Mr. Balfour:** I would be interested in having it as a matter of interest.

**Dr. Kirkham:** We certainly will provide you one.

**The Vice-Chairman:** Could you provide it to the Clerk and maybe we could distribute it to all members of the Committee?

**Dr. Kirkham:** Yes. We do not have one here.

**The Vice-Chairman:** No, no. Send it to the Clerk of the Committee.

**Mr. Balfour:** Would that chart indicate those who fall into the category of executives and those who fall into other categories and show the flow of authority within the organization?

**Dr. Kirkham:** Yes, it will and to the extent that it is not sufficiently clear in relation to the concerns that you have expressed we will ensure that there is supplementary information associated with it.

• 1555

**Mr. Balfour:** Thank you. My final line of inquiry has to do with the Statistics Canada Revolving Fund and I was curious to know first: what revenues are generated by this Fund? I assume what you do is supply services to other departments of government and other agencies of government, for which they are billed. And I would be interested in knowing, if my assumption is correct, what the revenue generated was last year and what it is anticipated to be for this year and, also, from an accounting standpoint, just how the inflow and outflow of funds is handled?

[Interpretation]

nombre d'administrateurs à la direction de Statistique Canada?

**M. Kirkham:** Monsieur Balfour, je ne crois pas qu'il serait réaliste de notre part de nous attendre à une diminution importante de ce poste dans un avenir rapproché. Vous savez sans doute que nous avons 5,359 employés à surveiller et que nos tâches sont à la fois diverses, complexes et multiples. Il nous faut donc embaucher un grand nombre d'administrateurs afin de surveiller l'exécution de ces tâches.

Nos opérations sont un peu différentes de celles d'une grande société d'exploitation qui ne remplit qu'une seule tâche précise et où de nombreux employés font le même genre de travail. La diversité et la complexité de nos travaux exigent, sur le plan numérique, plus de personnel dans la catégorie administrative qu'on n'en trouverait dans d'autres organisations de taille analogue dont les travaux sont moins compliqués que les nôtres. Je ne crois pas que mes renseignements seraient exacts si je vous disais que dans un avenir rapproché nous pourrons diminuer l'effectif de façon marquée.

**M. Balfour:** Avez-vous un organigramme de Statistique Canada?

**M. Kirkham:** Oui, monsieur Balfour.

**M. Balfour:** J'aimerais bien y jeter un coup d'œil.

**M. Kirkham:** Nous vous en remettrons certainement une copie.

**Le vice-président:** Pouvez-vous le remettre au greffier, qui verra à le faire distribuer aux membres du Comité?

**M. Kirkham:** Oui. Mais nous ne l'avons pas ici avec nous.

**Le vice-président:** Vous n'avez qu'à le faire parvenir au greffier du Comité.

**M. Balfour:** Cet organigramme fait-il état de ceux qui entrent dans la catégorie des administrateurs et dans les autres catégories, ainsi que de la hiérarchie au sein de l'organisation?

**M. Kirkham:** Oui, et s'il ne répond pas exactement aux questions que vous avez posées, nous y joindrons des renseignements supplémentaires.

**M. Balfour:** Merci. Je vous poserai maintenant une question concernant le fonds renouvelable de Statistique Canada, car j'aimerais savoir quelles sont les recettes produites par ce fonds. Je suppose que vous facturez les ministères et organismes gouvernementaux auxquels vous rendez certains services. Si tel est bien le cas, pourriez-vous me dire quelles ont été les recettes de l'an dernier et ce qu'elles devraient être cette année. En outre, comment gérez-vous ce compte?