

Produits :	ANSI 45,2	18 critères
	CANADA	4 niveaux
Qualité :	API - Q1	19 critères
	ISO 9000	4 niveaux
	NOM-CC-I-A-CC-8	(Équivalent mexicain)

PEMEX et ses homologues d'autres pays ont aussi adopté les normes suivantes (qui seront bientôt automatiquement uniformisées) :

MEXIQUE	AILLEURS
NOM - CC - 1	ISO - 8402
NOM - CC - 2	ISO - 9000
NOM - CC - 3	ISO - 9001
NOM - CC - 4	ISO - 9002
NOM - CC - 5	ISO - 9003
NOM - CC - 6	ISO - 9004
NOM - CC - 7	ANSI/ASQC Q1
	ANSI/ASME NQA1
	ANSI/ASME N45.2.12
NOM - CC - 8	ANSI/ASME N4.2.23
	CAN 3 Q395

La candidature d'un fournisseur est étudiée par des équipes de spécialistes de PEMEX, qui sont aussi chargés d'élaborer le programme annuel d'évaluation de la société. En général, l'examen est précédé d'une rencontre d'information. L'évaluation des fournisseurs se fait en fonction des normes susmentionnées et de celles qui s'appliquent particulièrement au produit offert, des réponses données à un questionnaire portant sur les exigences de PEMEX quant au produit en cause, des modes d'exploitation internes de l'entreprise et de son envergure. Le résultat définitif de l'examen dépend du respect des normes, de la note reçue pour les réponses au questionnaire et de celle d'examen précédents. De 1988 à 1991, PEMEX a évalué 400 fournisseurs, dont seulement 10 p. 100 ont été jugés «fiables». Des 500 évaluations prévues pour 1992, 150 concernaient de nouveaux fournisseurs potentiels et 350 des candidats déjà examinés.

Le processus d'approvisionnement est mis en branle dès qu'un centre de production a exprimé des exigences particulières; celles-ci sont communiquées aux techniciens et au service d'achats du district (surintendants), de la région (gestionnaire régional ou son adjoint) ou de l'administration centrale de Mexico (directeur, directeur adjoint ou sous-directeur). Ces fonctionnaires décident du type d'appel d'offres auquel on aura recours pour adjuger le marché : octroi direct après sollicitation de quelques fournisseurs réputés, avis à trois fournisseurs potentiels ou sollicitation publique de soumissions, aussi bien intérieure qu'internationale (voir plus haut). On établit les conditions de l'appel avant la publication de celui-ci ou encore sollicite la participation des fournisseurs sélectionnés, après les avoir informés des particularités du marché. Celui-ci est ensuite adjugé. Enfin, PEMEX vérifie les méthodes de fabrication employées ou le produit lui-même avant la livraison ou la facturation.

Les décisions d'achat de PEMEX se prennent actuellement à quatre niveaux, soit à celui du district, de la région, de l'ensemble du pays (à partir de Mexico)