

[Text]

long structure and cause a great deal of difficulty just in making ends meet. It is like a very large ship when you try to put on the breaks. There is a lot of momentum in the system and it is very difficult to change directions very quickly.

So as long as the military is designed the way it is, it is going to have a lot of difficulty responding to shifts in budget.

Le vice-président (M. Ferland): Ces coupures budgétaires associées aux coupures de personnel qui sont quand même importantes, car on parle de 11 000 postes de militaires, ne sont-elles pas présentement en train de miner le moral de l'ensemble des Forces canadiennes?

Mr. Hopwood: It is probably having the same effect that sort of event would have in any organization. It creates a certain amount of uncertainty. It causes people to sit back and be concerned about the future and wonder where the dust is finally going to settle. We haven't done enough work to be able to express an opinion on morale, but it certainly does cause concern, I guess across all departments.

Le vice-président (M. Ferland): Merci, Monsieur Hicks.

Mr. Hicks (Scarborough East): Further to the morale, I don't see how the morale of the armed forces could get any lower. After what we have been doing for the last six or eight years— every time we turn around we are cutting them in some way and not showing them the respect they should have and not allowing them to plan ahead. So my heart goes out to all the members of the armed forces, and especially the reserves. I think they keep sitting, wondering who is speaking for them. It is difficult to find people to get up and speak and campaign on behalf of the armed forces. That isn't what I planned to talk about. It is just further to the comment about morale.

The first thing I would like to say is I would like to put on the record that I am extremely impressed with the presentations of all the officials who appeared here. They have gone into this subject in tremendous depth. But they bring to the table tremendous depth. I appreciate the way they have been able to answer all the concerns.

My one concern has always been the method of funding for the reserves, and I guess the lack of funding for the reserves. It used to be said they got just what was left over. They were always at the end of the line. When DND over there, as you just pointed out, planned the future for the armed forces, the reserves always came last. I would think there is a bit of an improvement.

[Translation]

lui aussi très long. Les péripéties budgétaires à court terme perturbent par ricochet toute cette structure axée sur le long terme, et il en résulte de nombreuses difficultés, ne serait-ce que pour joindre les deux bouts. C'est la même chose, lorsqu'on veut arrêter un très gros navire en renversant la vapeur. Le système a une très grande force d'inertie et il est très difficile de changer rapidement d'orientation.

Donc, tant que l'organisation militaire sera conçue de la façon dont elle l'est à l'heure actuelle, elle aura bien des difficultés à s'adapter aux fluctuations budgétaires.

The Vice-Chairman (Mr. Ferland): We have the budgetary cuts and the cuts in personnel which are in themselves fairly important as we are talking of 11,000 military jobs; are these cuts presently undermining the morale of the whole Canadian Forces?

M. Hopwood: Elles ont probablement l'effet qu'elles auraient sur toute autre organisation. Cela a créé une certaine incertitude. Cela fait réfléchir les gens, qui se demandent de quoi sera fait l'avenir et qui se demandent quand tout cela va se terminer. Nous n'avons pas eu le temps de nous prononcer sur le moral du personnel, mais c'est à n'en pas douter un sujet d'inquiétude dans tous les services, je crois.

The Vice-Chairman (Mr. Ferland): Thank you, Mr. Hicks.

M. Hicks (Scarborough-Est): Pour en revenir au moral des troupes, j'imagine qu'il ne peut être qu'au plus bas. Après tout ce que nous avons fait subir à nos forces armées au cours des six ou huit dernières années... Chaque fois que nous prenons une décision, nous leur imposons des compressions budgétaires sous une forme ou sous une autre, sans leur accorder le respect qui leur est dû et sans leur laisser le temps de planifier. Je compatis donc de tout coeur avec tous les membres de nos forces armées, et tout particulièrement les réservistes. Ils doivent être là à se demander qui va parler en leur faveur. Il est difficile de trouver des gens prêts à les défendre et à faire campagne en faveur des forces armées. Toutefois, ce n'était pas là mon propos. Je voulais simplement ajouter ce commentaire sur la question du moral.

Ce que je tiens à dire tout d'abord, et je veux que ce soit consigné à notre procès verbal, c'est que j'ai été particulièrement impressionné par la qualité des exposés de tous les fonctionnaires qui ont comparu devant nous. Ils ont énormément approfondi cette question et leur aide nous a été précieuse autour de cette table. Je trouve remarquable la façon dont ils ont su répondre à tous nos sujets de préoccupation.

Ma grande préoccupation, depuis toujours, c'est le mode de financement de la réserve ou, devrais-je dire, son manque de financement. On disait jadis qu'elle ne recevait que les miettes. Elle venait toujours en dernier. Lorsque le MDN, comme vous venez de la signaler, planifiait l'avenir des forces armées, la réserve arrivait toujours en dernier. J'ai l'impression qu'il y a ici quelques améliorations.