

**Recommandation :**

*Compte tenu de son orientation commerciale, le fait qu'elle est en concurrence avec le secteur privé, financièrement autonome et qu'elle offre un rendement, nous recommandons que la SEE soit retirée de la Partie I de l'Annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques pour l'inscrire dans la Partie II; et que le Vérificateur général du Canada soit remplacé par un vérificateur privé pour vérifier la SEE.*

## Relations entre la SEE et les autres organismes fédéraux du Canada

Au cours de l'examen, nous avons rencontré des organismes du gouvernement du Canada et institutions financières de la Couronne. Nous avons eu des rencontres avec le ministère des Finances, le Conseil du Trésor, Agriculture et Agro-alimentaire Canada, Industrie Canada, l'ACDI, la Banque de développement du Canada et la Corporation commerciale canadienne.

### *Relations avec les autres institutions financières de la Couronne*

Suite à l'examen du Comité sénatorial permanent des banques et du commerce, présidé par le sénateur Michael Kirby, la collaboration entre les institutions financières de la Couronne s'est accrue et l'on a créé le Conseil des institutions financières de la Couronne (le Conseil), constitué des présidents et des directeurs généraux d'institutions financières de la Couronne et des sous-ministres intéressés. Ce conseil offre une tribune permettant de cerner les possibilités de collaboration en limitant les doublons, en améliorant la mise en commun de l'information et en favorisant la discussion afin d'améliorer le service à la clientèle.

La collaboration entre les institutions financières de la Couronne a donné lieu à de nombreux progrès, comme l'officialisation du lien entre le Programme de paiements progressifs de la Corporation commerciale canadienne et l'Équipe des exportateurs en essor de la SEE (un programme de fonds de roulement), et la formation des banquiers mexicains offerte par la SCA et la SEE, dans le cadre d'une initiative visant à promouvoir les exportations canadiennes de bétail. La SEE a avisé l'équipe chargée de l'examen que des discussions bilatérales sont présentement en cours afin d'accroître sa collaboration avec la CCC et la SCA ainsi que d'autres institutions fédérales.

### *Relations avec les autres ministères*

Comme nous l'avons fait observer, l'orientation commerciale et l'exigence d'autonomie financière de la SEE ont contribué à l'apparition, au sein de la Société, d'une forte culture d'entreprise quasi-privée, qui a favorisé l'excellence, l'innovation et le désir de garder ses distances avec le gouvernement. Il en résulte un rapport difficile, dans bien des cas, avec les institutions des autres ministères et les réticences de la SEE à adopter l'approche d'« Équipe Canada » en ce qui a trait à son identité et à son rôle au sein du