

[Text]

Mr. Comuzzi: So that we have the chronology, Mr. de Belleval was let go as president of CN, and you replaced him with Mr. Lawless. Immediately after that, you asked him to prepare the corporate plan for VIA Rail. Is that correct?

Mr. Bouchard: No. They automatically have to provide a corporate plan. In the succession of Mr. de Belleval, the corporate plan was provided to me. It was done by the corporation as they normally do it.

Mr. Comuzzi: But the point I am trying to make is that, when Mr. Lawless was made chief executive officer of VIA Rail, he came up with his own corporate plan with respect to the future of VIA Rail. Is that correct?

Mr. Bouchard: He did not arrive with his own corporate plan that was necessarily different from the one started by Mr. de Belleval. The corporation had already worked on the corporate plan before Mr. Lawless' arrival. But what I received myself officially is a corporate plan by VIA, as could happen in many cases, Mr. Comuzzi, when a corporation changes its chief executive officer.

Mr. Comuzzi: In essence, the corporate plan then, Mr. Minister, was the work primarily of Mr. Lawless. That is what I am trying to say.

Mr. Bouchard: Not necessarily. It is the work of VIA Rail.

Mr. Comuzzi: Headed by Mr. Lawless.

Mr. Bouchard: Headed by Mr. de Belleval first and Mr. Lawless after.

Mr. Comuzzi: Are you prepared to tell us what terms of reference you gave Mr. Lawless when he took over the operation of VIA Rail, sir; that is, when you replaced Mr. de Belleval with Mr. Lawless?

Mr. Bouchard: No. It is the kind of information or document or discussion that stands between the minister and the chief executive officer or a corporation or even a board of directors, which is confidential.

Mr. Comuzzi: Did you give him any broad directions as to the future of VIA Rail?

Mr. Bouchard: No. As I said before, for "Review '89" VIA Rail had to produce, but of course it had to be done within the reference levels that were determined in the April budget.

Mr. Comuzzi: Minister, when you were making the policy decisions with respect to the future of VIA Rail, you then relied on the review. Is that correct?

Mr. Bouchard: Could you repeat your question, Mr. Comuzzi? I missed the beginning.

Mr. Comuzzi: There are no recommendations covered in the "Review of Passenger Rail Transportation in Canada".

Mr. Bouchard: No.

Mr. Comuzzi: When you were arriving at your decisions with respect to VIA Rail, you relied on the "Review of Passenger Rail Transportation in Canada".

[Translation]

M. Comuzzi: Récapitulons donc la chronologie. M. de Belleval a été remercié de ses services de président du Canadien National, et c'est M. Lawless qui lui a succédé. Tout de suite après, vous lui avez demandé de préparer le plan d'entreprise de VIA Rail. C'est bien cela?

M. Bouchard: Non. La société doit présenter un plan d'entreprise de toute façon. Après le départ de M. de Belleval, le plan d'entreprise m'a été remis. Il a été préparé par la société, comme elle le fait d'habitude.

M. Comuzzi: Là où je veux en venir, c'est que M. Lawless a été nommé à la tête de VIA Rail, il a préparé son propre plan d'entreprise concernant l'avenir de la société. C'est bien cela?

M. Bouchard: Son plan d'entreprise n'était pas nécessairement différent de celui entrepris par M. de Belleval. La société avait déjà commencé à y travailler avant l'arrivée de M. Lawless. Ce que moi j'ai reçu, c'est le plan d'entreprise de VIA tel qu'il aurait pu être lorsqu'une entreprise change de tête dirigeante.

M. Comuzzi: Essentiellement, donc, le plan d'entreprise est celui de M. Lawless. C'est là que je veux en venir.

M. Bouchard: Pas nécessairement. C'est l'oeuvre de VIA Rail.

M. Comuzzi: Dirigée par M. Lawless.

M. Bouchard: Dirigée par M. de Belleval d'abord et par M. Lawless ensuite.

M. Comuzzi: Accepteriez-vous de nous communiquer le mandat que vous avez confié à M. Lawless lorsqu'il a pris la tête de VIA Rail, c'est-à-dire lorsqu'il a remplacé M. de Belleval?

M. Bouchard: Non. C'est le genre d'information qui doit rester entre le ministre et le dirigeant d'une entreprise ou son conseil d'administration.

M. Comuzzi: Lui avez-vous communiqué des directives générales sur l'avenir de VIA Rail?

M. Bouchard: Non. Comme je l'ai déjà dit, VIA Rail devait réaliser l'étude de 1989 en fonction des niveaux de référence fixés dans le budget d'avril.

M. Comuzzi: Monsieur le ministre, lorsque vous avez pris la décision de fond concernant l'avenir de VIA Rail, vous vous êtes inspiré de cette étude, n'est-ce pas?

M. Bouchard: Pouvez-vous répéter votre question, monsieur Comuzzi? Le début m'a échappé.

M. Comuzzi: Il n'y a pas de recommandations dans l'«Étude du transport ferroviaire voyageurs au Canada».

M. Bouchard: Non.

M. Comuzzi: Lorsque vous avez pris vos décisions au sujet de VIA Rail, vous vous en êtes remis à l'«Étude du transport ferroviaire voyageurs au Canada»?