

UNE SAINTE GESTION REQUIERT DES STRUCTURES SOUPLES ...

Toutes les institutions éprouvent inmanquablement des difficultés. Celles-ci peuvent être causées par les programmes mêmes (retards ou dépassement des coûts), par des facteurs externes (inflation ou taux de change défavorables), par le faible appui politique ou financier d'États membres ou par diverses autres circonstances.

De même, toutes les institutions connaissent des situations favorables. Leurs programmes et leur organisation doivent être suffisamment souples pour leur permettre de mettre fin sans problème à des activités inefficaces ou dépassées, et d'examiner de près des idées ou des projets novateurs susceptibles de donner lieu à des activités régulières.

Il s'ensuit que toutes les institutions devraient être suffisamment au fait de ce qui les attend et, facteur plus important encore, posséder les structures qui leur permettent d'assurer, en cas d'imprévu, une protection raisonnable à leurs programmes. En outre, les institutions devraient être capables de prendre des mesures appropriées en temps utile, qu'elles se trouvent devant des difficultés ou des situations favorables.

Aussi les propositions du Canada offrent-elles un éventail d'instruments ou méthodes qui devraient permettre aux institutions de prendre chaque fois les mesures appropriées en temps utile. Les quatre instruments les plus importants sont les suivants:

- la possibilité de transférer des activités entre les programmes réguliers et les programmes en "liste d'attente" (document VI);
- la possibilité de transférer des fonds entre l'enveloppe principale et l'enveloppe de réserve (voir document IV);
- le programme spécial (voir document VII);
- des mécanismes pour faire face à l'inflation et aux fluctuations des taux de change (voir documents XII et XIII).

Il est proposé de créer le programme spécial (et l'enveloppe spéciale qui servira à le financer) afin d'ouvrir aux institutions de l'ONU et aux États membres une voie par laquelle ils pourront explorer des domaines ou des fonctions qui, malgré