

pour un secteur particulier comme la santé, les finances ou l'agriculture. Ils sont rarement chargés de ce secteur pour une longue période, mais lorsque cela se produit, ils acquièrent des connaissances techniques approfondies et démontrent un intérêt personnel marqué.

L'autorité des fonctionnaires du Secrétariat d'État vaut pour l'État au complet. Celle des fonctionnaires du Gouvernement de l'Inde vaut pour le pays entier. Ces gens sont autorisés à traiter avec les agences internationales. Votre projet ne sera probablement qu'un des multiples dossiers dont sera chargé un fonctionnaire, qui ne le connaîtra peut-être que superficiellement et ne lui accordera qu'un temps et une priorité limités. La plupart des cadres supérieurs se rendent rarement sur les lieux des projets; en fait, les fonctionnaires des deux gouvernements doivent demeurer au bureau chef lorsque les chambres législatives sont en session.

Certains conseillers techniques des gouvernements de l'Inde et de ses États ont une vaste expérience de la vie locale et en connaissent même les faits les plus récents. Bien qu'ils soient chargés de renseigner les bureaucrates, leur influence sur les politiques demeure très limitée, car ces derniers prennent les décisions administratives en fonction des

marchés à suivre et des politiques de leur ministère.

L'économie indienne prend rapidement de l'essor. Bien qu'on augmente chaque année les budgets courants des services et des ministères, les budgets des programmes individuels demeurent maigres, et ce particulièrement aux strates inférieures de la hiérarchie. Tous les services et les ministères tentent d'accroître leur budget afin d'y inclure de nouveaux projets. Pour retenir l'attention des cadres supérieurs, votre projet devra être assez imposant. De plus, son idée maîtresse, sa conception et ses modalités d'exécution devront leur sembler acceptables.

La bureaucratie indienne et ses conseillers techniques sont généralement bien disposés face aux conseillers étrangers. Les fonctionnaires des gouvernements des États ou des services de bas niveau sont particulièrement polis et accueillants. Ces gens prendront pour acquis que vous connaissez peu la situation locale. N'y proposez donc pas de solutions dès vos premières rencontres : vous prendrez les fonctionnaires de court et ils pourront être moins enclins à collaborer avec vous. Les bureaucrates voudront plutôt savoir si votre vision de la situation indienne correspond à la leur et va de pair avec leurs projets.