

#### 4) UN EFFECTIF MIEUX FORMÉ ET PLUS MOTIVÉ

On ne peut s'attendre à ce que, d'année en année, le personnel puisse compenser les effets de la compression des ressources simplement parce qu'on fait appel à son professionnalisme et qu'on lui demande "d'accomplir plus avec moins". Il est évident qu'il faut agir pour améliorer les possibilités de carrière, la gestion des ressources humaines et les conditions de travail. Nous investirons d'une manière importante, stratégique, dans l'avenir du Ministère en nous engageant à accorder l'appui financier et le temps nécessaires à la formation.

#### Pour appuyer ces grandes initiatives, nous allons :

- restructurer, d'ici 1991, le service extérieur en trois catégories :
  - \* un groupe administratif, composé à partir des catégories actuelles de l'administration et du soutien, qui serait admissible au recrutement au groupe EX (sous réserve des conclusions qui commencent à émerger de l'opération Fonction publique 2000)
  - \* un groupe de FS avec un plus grand nombre de paliers, lesquels iront au-delà de la catégorie FS2 actuelle, comme solution de rechange à l'entrée dans le groupe des gestionnaires. Pour le groupe FS, les filières seront maintenues pendant encore au moins 2 ans
  - \* un groupe de gestionnaires EX pour lesquels il n'y aura plus de filière
- améliorer les services d'orientation de carrière et créer un programme d'affectations pour les employés non permutants. La date limite du 1<sup>er</sup> avril 1991 a été choisie pour l'annonce d'un plan général de développement de carrière
- raffermir notre politique d'équité en matière d'emploi pour atteindre, d'ici à 5 ans, la moyenne de la fonction publique pour ce qui est du nombre de femmes dans la catégorie de la gestion, et doubler la représentation dans les autres groupes cibles pour l'ensemble du Ministère
- créer un poste d'Ombudsman au Ministère
- mettre en place, d'ici août 1990, un programme complet d'emploi des conjoints
- ouvrir une garderie à l'Édifice L.B. Pearson dès que le Conseil du Trésor autorisera l'engagement de fonds à cet effet
- rénover et améliorer les salles de douche dans l'édifice Pearson