

[Text]

30 years ago. We hope to make arrangements for different methods of crewing, having spare boards and people being paid while on the spare board and so forth. These are the different issues we are trying to address.

For example, we are trying to reduce the number of classifications on board the trains. We are looking at reducing the number from 13 to seven. In this way we can make more efficient use of personnel on board and so forth. This is an area which we have to discuss with the labour unions in order to make arrangements.

There are even practices with respect to the repair of trains on the maintenance side. We have succeeded at the CanCar temporary facilities in Ville St.-Pierre in making arrangements so that we can use the labour more efficiently. What I mean is that, if there is a nail that has to be banged, maybe it does not require a carpenter being hauled down from the other end of the yard to do it. Perhaps it just requires another type of employee doing what he would do at home—that is, banging in the nail or doing whatever has to be done. Obviously, you have to be careful in this area. You do not just put anyone to work using 450 volts of electricity; if he is a carpenter, for instance, you could get disastrous results. I know this can be arranged and it is being done. These are some of the areas we have been looking at.

Senator Macdonald: Like changing a light bulb, for example; you do not have to send for an engineer?

Mr. Franche: That is right. That is a very good example, senator.

Senator Riley: A moment ago we were speaking about billing and I was wondering if I could continue along that line for a minute. Do you make any purchases through the CN and CP, apart from these items which you said you were billed for? What about the pre-prepared meals, do you buy those yourself?

Mr. Franche: We normally call in bids for the pre-prepared meals.

Senator Riley: VIA does?

Mr. Franche: Yes, VIA does. We handle that ourselves.

Senator Riley: What about uniforms and things like that?

Mr. Franche: At the moment we are using the old uniforms, which is part of one of the labour practices I think Senator Macdonald was asking about. At the moment we are trying to make arrangements with the unions; but so far we have not done anything in that respect. We repair our own uniforms ourselves with our own staff. It is not done through CN or CP, except of course for the uniforms of their own employees aboard the train, which are the trainmen and the conductors.

[Traduction]

seulement depuis une quinzaine d'années. Les employés d'Amtack sont maintenant rémunérés à l'heure et non pas en fonction du millage, comme c'était le cas il y a 20 ou 30 ans. Nous comptons prendre des mesures pour modifier les pratiques en ce qui concerne la constitution des équipes de travail, la liste de relève et la rémunération des employés affectés à la suppléance, etc. Voilà les différentes questions sur lesquelles nous nous penchons.

Nous tentons par exemple de réduire de 13 à 7 le nombre de catégories dans lesquelles sont classées les employés travaillant à bord des trains. Cela nous permettra notamment de mieux utiliser le personnel de bord. Nous devons cependant discuter de la question avec les syndicats avant de prendre des dispositions en ce sens.

Il y a même, dans le domaine de l'entretien, des pratiques relatives à la réparation des trains qui doivent être modernisées. Nous avons réussi à nous entendre avec les dirigeants des installations temporaires CanCar dans Ville Saint-Pierre pour que nous puissions prendre des mesures en vue d'une meilleure utilisation de la main-d'œuvre. Ainsi, lorsqu'il faut planter un clou, il n'est peut-être pas nécessaire de faire venir un menuisier qui se trouve à l'autre bout du chantier. On peut peut-être simplement faire appel à un autre type d'employé à qui l'on demanderait de faire exactement ce qu'il ferait s'il était chez lui, c'est-à-dire enfoncer le clou, ou accomplir quelque autre tâche. Mais il faut bien sûr faire attention. On ne peut pas demander à n'importe qui de travailler sur 450 volts d'électricité; s'il est menuisier, les résultats pourraient être désastreux. Je sais par contre que ce genre d'assouplissement est possible et que cela se fait déjà. Voilà certains domaines sur lesquels nous avons porté notre attention.

Le sénateur Macdonald: Pour remplacer une ampoule, par exemple, vous n'auriez pas besoin de faire venir un ingénieur?

M. Franche: Exactement. C'est là un très bon exemple, sénateur.

Le sénateur Riley: Tout à l'heure, nous parlions de facturation, et je me demande si nous ne pourrions pas poursuivre brièvement la discussion à ce sujet. Faites-vous par l'entremise du CN et du CP des achats autres que ceux pour lesquels vous nous avez dit que vous étiez facturés? Achetez-vous vous-mêmes les repas préparés à l'avance par exemple?

M. Franche: Nous procédons habituellement par appel d'offres.

Le sénateur Riley: C'est VIA qui fait cela?

M. Franche: Oui, c'est VIA. Nous nous en occupons nous-mêmes.

Le sénateur Riley: Qu'en est-il des uniformes et des autres choses de ce genre?

M. Franche: Pour le moment, nous nous servons toujours des anciens uniformes, ce qui nous ramène aux pratiques relatives à la main-d'œuvre sur lesquelles le sénateur Macdonald demandait des renseignements. Nous tentons actuellement d'en arriver à une entente avec les syndicats à ce sujet; mais jusqu'à présent, nous n'avons pas pris de mesure en ce sens. Nous assurons nous-mêmes l'entretien des uniformes grâce à notre propre personnel. Nous ne nous en remettons pas pour