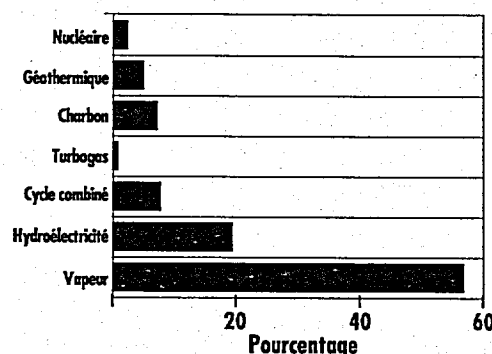


Pemex construit actuellement 19 usines. Les projets se déroulent en deux phases. La première est celle de la conception. Pemex invite les soumissionnaires des entreprises qui disposent des technologies de pointe à préparer l'ingénierie de base et à fournir ensuite leur assistance technique au fur et à mesure que le projet évolue. La seconde phase fait appel à un appel d'offres international pour l'ingénierie détaillée, les achats d'équipement, la construction et la mise en service des usines. Chaque projet devra être livré clé en main et le constructeur devra assumer la responsabilité du financement de la construction. On prévoit que de plus en plus de contrats de Pemex seront traités de cette façon.

FIG. 5.1
PRODUCTION DE LA CFE PAR TYPE D'USINE



Source : Comisión Federal de Electricidad (CFE)

LA COMISIÓN FEDERAL DE ELECTRICIDAD (CFE)

La *Comisión Federal de Electricidad* (CFE) est la société d'état responsable de la production et de la distribution d'électricité auprès du public mexicain. Elle applique un programme accéléré de modernisation pour améliorer l'infrastructure du pays et pour fournir en électricité plus de 7 000 nouveaux usagers par an. Le budget d'achats par année de la société d'état est environ 2 milliards de dollars U.S. dont une partie importante va à la construction de nouvelles usines de production d'électricité et au prolongement de son réseau de transmission. L'investissement de la CFE en construction était, en 1991, de 1,6 milliard de dollars U.S.

Le Plan national de développement prévoit une augmentation de la capacité de production de 24 000 mégawatts (MW) en 1988 à 71 000 MW en 2010. Pour atteindre cet objectif, la première phase des investissements qui va de 1989 à 1994 devrait atteindre 14,5 milliards de dollars U.S.

À la fin de 1993, la CFE pouvait produire 28 450 MW et 26 usines étaient en cours de construction. Cela augmentera la capacité de production d'électricité de 5 675 MW. Ces projets comprennent cinq usines hydroélectriques, dix usines au mazout, six alimentées en charbon et une centrale nucléaire. En 1994, la CFE prévoit, au moyen de constructions, accroître sa capacité de production de 4 000 MW.

En plus d'augmenter sa capacité de production, la CFE investit également dans l'agrandissement de son réseau de transmission et en installation de manutention du charbon dans divers ports.

BUFETE INDUSTRIAL

Aujourd'hui, la construction clé en main ou «*llave a mano*» est à la mode. On estime que Bufete Industrial est l'entreprise mexicaine la plus en mesure de réaliser d'importants projets clé en main dans le secteur énergétique. Pour s'adapter à l'évolution de son secteur, Bufete a dû mettre en œuvre de nouvelles méthodes d'exploitation. Celles-ci comprennent la conception et le dessin assisté par ordinateur, les systèmes de simulation, les réseaux informatiques et de gestion et des systèmes de contrôle de coûts sophistiqués. Bufete a aussi fait appel à des alliances stratégiques pour acquérir ses compétences. Elle a collaboré avec C. Itoh et Hitachi pour la construction d'usine thermoélectriques, avec la Lyonnaise des Eaux Dumez dans le cas du projet de renouvellement hydraulique pour la ville de Mexico. De plus, le géant américain de l'ingénierie Kellogg a acquis une participation au capital de Bufete.

VENDRE À LA CFE

La CFE a adopté un modèle construire-louer-transférer (CLT) dans le cas de nombreux gros projets de construction. De façon traditionnelle, un consortium de financiers, de sociétés de construction, d'exploitants et de fournisseurs d'équipement finance, conçoit, construit et exploite une installation qui est louée par la suite à la CFE. Les sociétés canadiennes peuvent envisager de présenter des soumissions indépendamment sur des projets clé en main, ou en participant à un consortium ou encore en sous-traitance.

