

[Text]

will not, in all honesty, be able to take on this increased delegation of authority or whatever.

**Mr. Redway:** But you have all these things now, have you not?

**Mr. Noreau:** Not all of it.

**Mr. Redway:** What is missing?

**Mr. Noreau:** The levels of delegation vary from topic to topic. I do not have all of them in my head right now, but some of those things are beyond my authority and beyond the Minister's authority and we both have to go to the Treasury Board to get approval. I could give you those levels. I do not remember them all here.

I do not think it would be fair to the central manager of the government, the Treasury Board, if I grabbed all that authority without being equipped to handle it and handle it in an accountable and responsible manner. So while we are working with the Treasury Board to define and sign an agreement, I am also working to give the Department of Agriculture some well understood... There are some policies, but they need to be understood both by the line branches and the corporate services and corporate branches so I can be assured that the framework of that delegation or increased management accountability is in place so no boo-boos are made.

• 1105

**Mr. Redway:** From what you are saying, you are still negotiating with the Treasury Board on this. Is that the idea?

**Mr. Noreau:** I think I would say we are more working together to define a sensible agreement of increased management accountability.

**Mr. Redway:** When do you expect to have such an agreement for the department?

**Mr. Noreau:** Probably this fall, when we will come up with our new multi-year operational plan for the year 1988-89.

**Mr. Redway:** How does that fit in with the Auditor General's current examination of your department? What is the timeframe? Will you have it before he is finished or not?

**Mr. Dye:** We are there every year. The whole question of these—

**Mr. Redway:** This year, I am talking about.

**Mr. Dye:** I think these arrangements are being reconsidered by the Treasury Board. Perhaps there is a Treasury Board person here who could explain it better to you. But I do not think any have been signed yet. I think they are rethinking them. That is a view from the bleachers. I am not an authority on IMAs yet. I will be. I do not think they are in existence yet.

**Mr. Redway:** So none of them are?

[Translation]

à l'entretien des immeubles, je ne serai pas capable, en toute honnêteté, d'accepter cette délégation de pouvoirs accrue.

**M. Redway:** Mais vous disposez de tous ces moyens maintenant, n'est-ce pas?

**M. Noreau:** Pas de tous.

**M. Redway:** Que manque-t-il?

**M. Noreau:** Le niveau de délégation de pouvoirs varie selon le cas. Je ne les ai pas tous en tête maintenant, mais pour certaines choses, le ministre et moi-même devons obtenir l'approbation du Conseil du Trésor. Je pourrais vous indiquer ces niveaux. Mais je ne les ai pas tous à l'esprit ici.

Je ne pense pas qu'il serait juste à l'égard du gestionnaire central du gouvernement, le Conseil du Trésor, si j'avais tous ces pouvoirs sans avoir les moyens de m'en acquitter de façon responsable. Par conséquent, pendant que nous travaillons avec le Conseil du Trésor à définir et signer une entente, je travaille aussi à doter le ministère de l'Agriculture de politiques bien comprises... Nous avons certaines politiques, mais elles doivent être bien comprises par les directions responsables et par les services et les directions ministériels de sorte que je puisse être certain que la structure de cette délégation de pouvoirs ou de cette responsabilité accrue est bien en place et que tout se passe bien.

**M. Redway:** D'après ce que vous dites, vous en êtes encore à négocier avec le Conseil du Trésor à ce sujet. Pourquoi?

**M. Noreau:** Je dirais plutôt que nous travaillons ensemble à définir une entente raisonnable en ce qui concerne une plus grande responsabilité de gestion.

**M. Redway:** Quand devriez-vous conclure une telle entente pour le ministère?

**M. Noreau:** Probablement à l'automne, lorsque nous présenterons notre nouveau plan opérationnel pluriannuel pour l'année 1988-1989.

**M. Redway:** De quelle façon est-ce que cela correspond à l'examen actuel de votre ministère par le vérificateur général? Quelle est la période de référence? Avez-vous terminé ou non avant lui?

**M. Dye:** Nous sommes là chaque année. Toute cette question de... .

**M. Redway:** Je parle de cette année.

**M. Dye:** Le Conseil du Trésor est en train de revoir ces ententes. Il y a peut-être un représentant du Conseil du Trésor ici qui pourrait un peu mieux vous l'expliquer. Cependant, je crois qu'aucune de ces ententes n'a encore été signée. Ils sont en train de les repenser. C'est mon opinion personnelle, mais je ne fais pas encore autorité en ce qui concerne les ententes de responsabilité de gestion accrue. Je crois qu'elles n'existent pas encore.

**M. Redway:** Aucune?