

[Text]

Our activities today include such things as telecommunications, hotels, trucking, passenger buses, marine services, real estate, industrial location, international consulting, pipeline studies, and the provision of transportation and telecommunications expertise for large-scale resource development. And, without neglecting our basic job of providing good rail transportation, we are expanding in many of these fields and looking toward other fields of diversification.

All this requires large amounts of capital and, as I have already noted, most of this capital is generated within the Company. We at CN see ourselves as having been entrusted with the responsibility of managing vast public assets on behalf of the people of Canada. And we see it as our duty to develop and enhance these assets within the limits of efficiency and of any public service obligations that we are required to undertake. The opportunity to report on our stewardship at a time and place which enable us to give a coherent account of what we have done and what we plan, and to explain why we may have done certain things or not done others, is very valuable to us. I thank you for this present opportunity and invite your questions.

Thank you, Mr. Chairman.

The Chairman: Thank you, Mr. MacMillan. Before we start to question the President of CN I would like to read off the names of questioners and I would like to suggest to the Committee members that if necessary, as we are meeting again this afternoon at 3:30 and later on again at 8:00, I will continue the list. In other words, if you do not get a chance to question the President this morning, you may be well in line for this afternoon, so I would like you to signify early your desire to question to the Chairman. I will read off the names I already have: Mr. MacKay, Mr. Whicher, Mr. Mazankowski, Mr. McRae, Mr. Blenkarn, Mr. Guay and Mr. Rose.

Mr. Rose: Is that the order you are reading?

• 1000

The Chairman: That is the order I have on my list so far.

Mr. Rose: On a point of order, Mr. Chairman. It seems to me that representatives of the various parties in a certain cyclic order usually enjoy the first round. From then on it is free enterprise.

The Chairman: Mr. Rose, if you will recall, I tried to catch your eye. I asked permission to put your name on the list, actually.

Mr. Mazankowski: Mr. Chairman, does the NDP have an official spokesman here today?

The Chairman: Is Mr. Rose a member of this Committee? Mr. Rose, only because of your protest I will move you up three names on this list.

[Interpretation]

Notre activité actuelle comprend les télécommunications, les hôtels, le camionnage, les autobus, les services maritimes, les immeubles, l'expansion industrielle, la consultation internationale, les études des pipe-lines et l'apport d'expertise dans les domaines du transport et des télécommunications pour le développement des ressources sur une grande échelle. De plus, sans négliger notre tâche primordiale, consistant à fournir un bon service de transport par rail, nous sommes en train de prendre de l'ampleur dans plusieurs de ces domaines tout en nous orientant vers des horizons nouveaux.

Ces projets nécessitent beaucoup de capital et, comme je l'ai déjà souligné, la majorité de nos fonds est le produit des ressources de la compagnie même. Au CN, nous estimons que l'on nous a confié la responsabilité de l'administration de fortes quantités de valeurs d'actif public au profit du peuple canadien. Nous considérons que c'est notre devoir de développer ces valeurs en dedans des limites de l'efficacité et de toute obligation de fournir des services au public. Il nous est très précieux de pouvoir rendre compte de notre administration à un moment et dans un lieu qui nous permettent de soumettre un rapport cohérent de nos accomplissements et de nos projets et aussi de justifier pourquoi nous avons agi de telle façon dans certains cas et d'une autre ailleurs. Je vous remercie de nous avoir fourni cette occasion et vous invitons à soumettre vos questions.

Merci, monsieur le président.

Le président: Merci, monsieur MacMillan. Avant que vous ne commenciez à poser des questions au président du CN, j'aimerais vous lire les noms des personnes qui poseront des questions et j'aimerais signaler aux membres du Comité que, si besoin est, puisque nous nous réunissons cet après-midi à 15 h 30 et plus tard à 20 h 00, je continuerai à donner les noms. En d'autres mots, si vous n'avez pas la chance de poser une question au président ce matin, vous pourriez très bien la poser cet après-midi, je vous demanderais donc de signifier à l'avance votre intention de poser une question au président. Je lis donc les noms qui sont déjà sur ma liste: MM. MacKay, Whicher, Mazankowski, McRae, Blenkarn, Guay et Rose.

M. Rose: S'agit-il de l'ordre selon lequel nous devons poser des questions?

Le président: C'est du moins l'ordre que j'ai sur ma liste.

M. Rose: J'invoque le Règlement, monsieur le président. Il me semble que les représentants des divers partis, dans un certain ordre cyclique, jouissent habituellement du premier tour. A partir de cela, c'est la libre entreprise.

Le président: Monsieur Rose, si vous vous rappelez, j'ai essayé de rencontrer votre regard. Je demande la permission d'inscrire effectivement votre nom sur la liste.

M. Mazankowski: Monsieur le président, le NPD a-t-il un porte-parole officiel aujourd'hui?

Le président: M. Rose est-il un membre de ce Comité? Monsieur Rose, en raison de votre protestation, j'avancerai votre nom de trois rangs sur la liste.