américaines ainsi qu'avec des compagnies de navigation qui exploitent des barges.

En 1990, CP Rail a acquis une compagnie de chemin de fer aux États-Unis (la Delaware & Hudson) et il a accru sa participation dans une deuxième compagnie (la Soo Line) au point d'en devenir pleinement propriétaire. CP Rail a intégré ces acquisitions à ses activités au Canada pour constituer le Réseau CP Rail.

Quant au CN, il a trois filiales aux États-Unis : la Grand Trunk Western, la Central Vermont et la Duluth, Winnipeg & Pacific. Ces filiales sont en voie d'intégration aux activités canadiennes pour constituer le CN Amérique du Nord.

Le CN construira un deuxième tunnel, plus grand, pour améliorer l'accès entre le sud de l'Ontario et le Michigan. Il s'agit d'un programme de 150 millions de dollars. Une fois terminé, ce tunnel pourra servir à la fois au passage des wagons porte-conteneurs à deux niveaux et des wagons porte-automobiles à triple plancher.

Le Nord et le Sud se rencontrent parfois au milieu. À Omaha, 35,6 millions de litres d'eau par année, transportés en vrac par conteneurs de la Colombie-Britannique, de l'Ontario et de la Nouvelle-Écosse, sont mis en bouteille dans des contenants de fabrication mexicaine qui sont ensuite transportés vers le Nord par l'Union Pacific Railways. Le produit final : une eau minérale purement canadienne, qui se vend partout aux États-Unis et dans le monde.

## INNOVATION DANS LE SERVICE

Des alliances stratégiques entre compagnies de chemin de fer canadiennes et américaines accélèrent le flux de

## LA LIVRAISON PAR CHEMIN DE FER EN AMÉRIQUE DU NORD : PARCOURIR DE LONGUES DISTANCES EN QUELQUES JOURS

ece observed eceps (Eco.) eceps (Eco.)	New York (heures)	Chicago (heures)	San Francisco (heures)	Mexico (heures)
Halifax à :	96	77	180	205
Montréal à :	48	36	144	169
Toronto à :	48	24	130	155
Winnipeg à :	72	36	120	191
Calgary à :	102	66	96	215
Vancouver à :	120	96	72	250

Source : CN Amérique du Nord.