

put forward by Indian Affairs, they provide money in the order of 2% of the value of the project for the hiring of an independent firm to manage the project as an agent of the band, to assist the band in the selection of the architect, to assist the band in its selection of the primary contractor.

Saskatchewan is a small place, and relationships have developed over the years between the in-house staff at Indian Affairs and Public Works and some consulting firms. You frequently find a situation in a community where one firm is the project manager and the other firm has the engineering contract or architectural contract, and 500 miles at the other end of the district the roles are reversed. We find ourselves sitting there, our engineer, our project people sitting on project teams putting forward different ideas and being frozen out because of this relationship between public officials and some firms.

• 2145

For example, the largest project that's initiating this year is in Black Lake, a combination of new high school construction in the order of \$17 million and associated sewer and water of about \$5 million. I think the total project value is going to be about \$22 million. This is a major, major project. This is a community, like most of our other communities, that is experiencing unemployment in the area of 80%. It is also a community, and Ray is familiar with this, that at this point does not have road access, and for the last 150 miles or so, from Wollaston Lake up into the Athabasca, there are no road systems.

Currently, most of their materials come in by barge over about a six-week period. Everybody's got their fingers crossed this year that the ice is going to go. In fact, the first barge is on its way from Fort Chipewyan and Fort McMurray and they're having to use ice breakers to get the barge through. It's a very costly way. The federal government is spending in excess of \$1 million dredging that system. We have proposed and we have been proposing for a number of years that we use major projects like this to begin the construction of a permanent roadway. We're suggesting that we could begin with a trail along the identified route, which the province has already identified with a rough trail that maybe we can use for five or six months over the winter and over time it can be developed.

The band and ourselves are proposing that with this major capital project that's going to be moving something in the order of \$10 million in material, and I think something in the order of \$2 million to \$3 million of that is actual freight costs, let's try to work to develop that system and move stuff over a winter and use this opportunity to create this. We've had a lot of resistance from the people in the project team because this is just one more headache, because it involves reorganizing the schedule. Instead of using the convenient way, you have to start thinking more imaginatively and there's just a lot of resistance to taking this.

I think we're in a situation where as we develop our own engineering and technical capacity, we're committed to trying to take these major capital opportunities as a community development vehicle, whether it's road access or creating a

gestion de projet avancée par les Affaires indiennes, ce ministère affecte une somme égale à environ 2 p. 100 de la valeur du projet à l'engagement d'un cabinet de consultants qui sera chargé de gérer le projet pour le compte de la bande et d'aider celle-ci à choisir un architecte et un entrepreneur chargé des travaux.

La Saskatchewan n'est pas très grande et, avec le temps, on a vu s'établir des rapports et des liens entre les services des Affaires indiennes et des Travaux publics et a un certain nombre de cabinets de consultants. Souvent, vous vous apercevez que, pour un projet donné, la gestion est confiée à un cabinet et l'ingénierie ou l'architecture à un autre, alors qu'à 500 milles de là, pour un autre projet, les rôles sont renversés. En attendant, notre ingénieur et nos délégués au sein des équipes de gestion continuent à émettre des idées mais se voient exclus des décisions à cause des liens qui existent entre les gens des ministères et certains cabinets de consultants.

Prenez l'exemple du plus grand projet lancé cette année. Il s'agit de Black Lake, où va être construite une école secondaire, qui coûtera quelque 17 millions de dollars, plus 5 millions de dollars environ pour le système d'égout et d'adduction d'eau. Cela donne, pour l'ensemble, un coût d'environ 22 millions. C'est donc un projet important. Or il s'agit d'une communauté qui, comme la plupart de nos communautés, a un taux de chômage d'environ 80 p. 100. Il s'agit également d'une communauté qui, comme Ray vous le dira, n'est pas reliée au réseau routier car, sur une distance d'environ 150 milles, c'est-à-dire de Wollaston Lake jusqu'à la région de l'Athabasca, il n'y a pas de routes.

La plupart des matériaux doivent être apportés par barge, ce qui prend environ six semaines. Tout le monde espère que cette année il n'y aura pas de glaces. La première barge est déjà partie de Fort Chipewyan et Fort McMurray, mais elle ne peut se frayer un chemin qu'accompagnée d'un brise-glace. J'imagine aisément les coûts d'une telle entreprise. Le gouvernement fédéral est en train de dépenser plus d'un million de dollars pour draguer la voie navigable. Depuis plusieurs années, nous proposons de saisir l'occasion de ces gros projets de construction pour bâtir une route. On pourrait commencer par une piste qui suivrait le tracé balisé par la province, c'est-à-dire une voie qui serait ouverte cinq ou six mois pendant l'hiver et qui pourrait progressivement être améliorée.

Dans la mesure où ce gros projet d'équipement va exiger quelque dix millions de dollars de matériaux transportés à un coût de deux ou trois millions de dollars, la bande et nous proposons l'ouverture d'une piste qui permettrait de transporter l'ensemble des matériaux nécessaires au cours de l'hiver. Les membres de l'équipe de gestion s'y opposent farouchement car, pour eux, cela représente une complication supplémentaire et exigerait un nouvel échancier. Je dis donc qu'au lieu d'adopter automatiquement des solutions de facilité, il conviendrait de mettre un petit peu plus d'imagination, mais, dès qu'on dit cela, on se heurte à des objections.

Plus nous développons nos moyens techniques et nos capacités en matière d'ingénierie, plus nous voudrions mettre à profit ces gros projets d'équipement pour contribuer au développement communautaire en créant des routes, en