

## Rapport aux actionnaires

Banque Commerciale du Canada

Les objectifs de 1985 comprennent:

- La diminution absolue du niveau des prêts non productifs et des pertes sur prêts,
- La poursuite de la diversification de la base de l'actif grâce à l'amélioration des stratégies de commercialisation dans des marchés choisis, surtout en Ontario et en Californie,
- Le contrôle des frais autres que d'intérêts en utilisant des techniques du budget à base zéro, des programmes de diminution des coûts et une automatisation plus poussée,
- La croissance du revenu non relié aux intérêts, principalement en vendant des logiciels de Westlands, et
- L'utilisation de tous les avantages découlant de l'acquisition de la Westlands, y compris la diversification des dépôts et l'amélioration du rendement de l'exploitation.

### Capital

Au cours de 1984, les fonds en capital sont passés de \$139,000,000 à \$171,000,000, soit une augmentation de 22.5%, ce qui est attribuable en grande partie à l'émission de 1,200,000 actions privilégiées convertibles, de catégorie A pour une contrepartie globale de \$30,000,000 et l'émission à diffusion restreinte de \$18,000,000 de débentures subordonnées d'une durée de sept ans. La croissance de l'actif, principalement reliée à l'acquisition de la Westlands a porté le coefficient du capital primaire à 25.9 fois au 31 octobre 1984 de 24.5 fois au 31 octobre 1983.

De même, le coefficient total redressé ou du capital secondaire est passé de 20.2 fois à 20.8 fois en 1984.

La Banque étudie présentement divers autres choix de capital afin de s'assurer qu'un capital adéquat est disponible pour la croissance et la rentabilité futures.

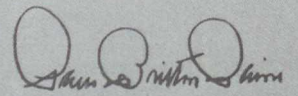
### Conclusion

L'exercice 1984 a présenté des défis difficiles à relever tandis que la Banque administrait un portefeuille de prêts non productifs dont les coûts étaient élevés, négociait l'acquisition de la Westlands qui était en difficulté et entreprenait de la remettre sur pied. La pression sur la rentabilité qui en a résulté inquiéta vivement au cours d'une période où les marchés financiers étaient instables.

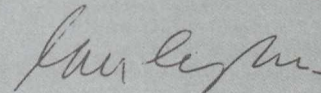
Au cours de cet exercice inquiétant, la Banque a continué d'ériger des fondations solides en vue d'une croissance future rentable. La Banque a acquis un bon élan en diversifiant ses dépôts par source et par emplacement.

La B.C.C. n'a pas été détournée de son objectif d'accroître ses gains de productivité de façon importante grâce à l'automatisation ainsi qu'à la motivation des membres de sa direction et de son personnel. Nous désirons exprimer notre gratitude pour le dévouement unique et inébranlable de l'équipe chevronnée de la B.C.C. Leurs compétences professionnelles et leur engagement à servir nos clients assureront un progrès stable et ininterrompu vers notre objectif financier de ramener la B.C.C. au quartile supérieur du domaine bancaire au Canada.

La B.C.C. désire souhaiter la bienvenue aux administrateurs qui se sont joints au conseil au cours de l'année, nommément: Professeur Jean Guertin, l'Honorable Sterling R. Lyon, C.P., c.r., Anthony J. Ormsby, Marcel R. Savard et L. Allan Williams, c.r.



Paul Britton Paine, c.r.  
Président du conseil



Gerald W.C. McLaughlan  
Président et chef de la direction

Edmonton, Alberta  
le 14 décembre 1984