

**FIGURE 38**
**Ouvertures et fermetures de missions, de 1993 au 31 mars 2012**

Afrique et Moyen-Orient		Asie-Pacifique		Europe		Amérique latine et Caraïbes		Amérique du Nord	
Ouvertures		Ouvertures		Ouvertures		Ouvertures		Ouvertures	
<i>Abuja</i>	<b>1993</b>	<i>Phnom Penh</i>	<b>1993</b>	Riga	1993	Santo Domingo	1993	Miami	1993
<i>Jeddah</i>	<b>1993</b>	Taipei	1994	Zagreb	1993	La Paz	1994	Monterrey	1997
Johannesburg	1994	Ho Chi Minh-Ville	1994	<b>Almaty</b>	<b>1994</b>	San Salvador	1995	Guadalajara	1998
Abou Dhabi	1994	Bandar Seri Begawan	1995	Tallinn	1994	Rio de Janeiro	1995	<b>Houston</b>	<b>2004</b>
Beyrouth	1995	Bangalore	1996	Vilnius	1994	Panama	1995	Raleigh-Durham	2004
<b>Kinshasa</b>	<b>1997</b>	Chandigarh	1996	<b>Saint-Petersbourg</b>	<b>1994</b>	Montevideo	1995	<b>Denver</b>	<b>2004</b>
Ramallah	1998	Chongqing	1997	<b>Hambourg</b>	<b>1995</b>	Managua	1996	<b>San Diego</b>	<b>2004</b>
Tripoli	1998	<b>Karachi</b>	<b>1998</b>	<b>Sarajevo</b>	<b>1996</b>	Belo Horizonte	1998	Phoenix	2004
<b>Lagos</b>	<b>1999</b>	Guangzhou	1998	Bratislava	1997	Recife	2005	Anchorage	2004
<b>Abuja</b>	<b>1999</b>	<b>Hiroshima</b>	<b>2000</b>	Berlin	1999	Porto Alegre	2009	<b>Philadelphie</b>	<b>2004</b>
Khartoum	2003	<b>Busan</b>	<b>2003</b>	<b>Tirana</b>	<b>1999</b>	Punta Cana	2009	<b>Tucson</b>	<b>2004</b>
Doha*	2009*	Kaboul	2003	<b>Pristina</b>	<b>2000</b>			Playa del Carmen	2009
		Oulan-Bator	2008	<b>Skopje</b>	<b>2000</b>			Puerto Vallarta	2010
		Hyderabad	2008	Reykjavik	2000			Cancun	2010
		Kolkata	2008	<b>Barcelone</b>	<b>2001</b>			San José del Cabo	2010
		Kitakyushu	2009	Istanbul	2010			Mazatlán	2010
		Karachi	2009	Astana	2010			Oaxaca	<b>2010</b>
		Ahmedabad	2009					Acapulco	<b>2010</b>
Fermetures		Fermetures		Fermetures		Fermetures		Fermetures	
<b>Kinshasa</b>	<b>1993</b>	<b>Busan</b>	<i>N/A</i>	Lyon	1995			Orlando	1993
Gaborone	1993	<b>Karachi</b>	<i>N/A</i>	<b>Barcelone</b>	<b>1996</b>			Santa Clara	1993
Windhoek	1993	Melbourne	1993	Bonn	1999			El Segundo	1994
Douala	1993	Yokohama	1995	<b>Tirana</b>	<b>2003</b>			San Juan	1994
Lesotho	1993	Fukuoka	2007	<b>Pristina</b>	<b>2004</b>			<b>Denver</b>	<b>1995</b>
<b>Abuja</b>	<b>1995</b>	Osaka	2007	<b>Skopje</b>	<b>2004</b>			Cleveland	1996
<b>Lagos</b>	<b>1995</b>	<b>Phnom Penh</b>	<b>2009</b>	Milan	2007			Dayton	1996
<b>Jeddah</b>	<b>1998</b>	<b>Hiroshima</b>	<b>2009</b>	<b>Saint-Petersbourg</b>	<b>2007</b>			Cincinnati	1996
Conakry	2005			<b>Hambourg</b>	<b>2009</b>			<b>Philadelphie</b>	<b>1996</b>
Libreville	2006			<b>Sarajevo</b>	<b>2009</b>			<b>Houston</b>	<b>1996</b>
Le Cap	2009			<b>Almaty</b>	<b>2010</b>			<b>San Diego</b>	<b>1997</b>
Lilongwe	2009							Tucson	2009
<b>Ouvertures</b>	<b>12</b>	<b>Ouvertures</b>	<b>18</b>	<b>Ouvertures</b>	<b>17</b>	<b>Ouvertures</b>	<b>11</b>	<b>Ouvertures</b>	<b>18</b>
<b>Fermetures</b>	<b>12</b>	<b>Fermetures</b>	<b>8</b>	<b>Fermetures</b>	<b>11</b>	<b>Fermetures</b>	<b>0</b>	<b>Fermetures</b>	<b>12</b>
<b>Total des ouvertures :</b>	<b>76</b>							<b>Total des fermetures :</b>	<b>43</b>

Source : données obtenues de la Direction des relations avec les clients.

Mission en **caractère italique gras** : ouverte/fermée ou ouverte/fermée à nouveau.

Mission en **caractère gras rouge** : déménagement.

\* Cette mission a été officiellement ouverte le 21 mars 2012.