

## APPENDICE No 3

*Le président :*

Q. Cela n'est pas répondre à la question. Combien de capital est effectivement placé dans votre usine, votre outillage et vos immeubles?—R. Je ne me rappelle pas le chiffre au juste, mais je crois que notre bilan indique \$400,000.

Q. L'achalandage est inclus dans votre bilan?—R. Non il n'est pas inclus. Vous parlez de l'actif, la terre, les bâtiments et la machinerie?

Q. Oui.—R. A peu près \$400,000.

*M. Milne :*

Q. Un témoin nous a dit, ces jours derniers, que la moyenne du capital des fabriques de chaussures américaines est de \$187,000.—R. J'ai lu cela. Je ne suis pas prêt à le contredire, mais je crois qu'il appuie son opinion sur des statistiques différentes. Le Bureau fédéral, service des statistiques, nous demande le capital brut. Le passif n'est pas déduit; en d'autres termes, on nous demande le montant du capital placé dans la terre, les bâtiments, la machinerie, les créances, l'encaisse, sans déduire les obligations, alors qu'aux Etats-Unis il s'agit de l'actif net, après déduction des obligations. C'est la seule explication que je puisse fournir.

*Le président :*

Q. Puisse-je aller dans plus de détails, pour ce qui touche votre compagnie? Vous dites que votre capital est de \$400,000?—R. Oui.

Q. Maintenant, quel a été votre rendement brut l'an dernier?—R. 350,000 paires.

Q. Et votre profit moyen la paire fut de . . . ?—R. 28c., l'an dernier.

Q. Votre bénéfice?—R. Oui, mais les créances véreuses et autres choses analogues non déduites. C'est le bénéfice net de fabrication.

Q. Vous tenez compte de vos frais fixes avant d'arriver à ce chiffre de 28c?—R. Oui.

*M. Sales :*

Q. Cela représente \$96,320?—R. Il doit y avoir erreur; notre bénéfice n'est pas aussi élevé.

*Le président :*

Q. Nous avons 344,000 paires à 28c. C'est une opération d'arithmétique qui nous donne ce chiffre de \$96,320. Vos chiffres sont-ils exacts?—R. Je crains que mes chiffres ne soient erronés. Je crains qu'il n'y ait erreur.

Q. Où se trouve l'erreur? Vous êtes-vous attribué un bénéfice trop élevé?—R. J'ai dû le faire.

Q. C'est le profit brut après avoir déduit vos frais fixes? Prenons cette chaussure-ci. Le prix de fabrication est de \$2.85 et il a ajouté pour les frais fixes, administration de la fabrique, administration du bureau et frais des voyageurs et toutes les dépenses semblables—il a ajouté 20c., ce qui fait \$3.05. Il dit avoir vendu ces chaussures \$3.10, laissant un profit de 5c. Il dit avoir vendu 244,000 paires l'an dernier et que le profit moyen fut de 28c. Ils ont vendu la chaussure n° 1 à \$3.65 et le prix de fabrication fut—combien avez-vous dit?—R. \$3.40.

Q. Ce qui représente un profit de 25c. Il peut y avoir d'autres chaussures qui ont rapporté davantage, mais si le chiffre de 28c. la paire est exact, cela donne un bénéfice de \$96,320.—R. Mes chiffres doivent être erronés.

*M. Sales :*

Q. Prenons 18c. et calculant sur la moyenne des derniers onze ans, prenant le même rendement, 344,000 paires, et votre rendement a été supérieur, j'imagine, pour les années de fabrication ininterrompue, cela donne \$61,920.

[M. John E. Warrington.]