

[Text]

**Mr. Hudecki:** That is what we want to know from you.

**Mr. Kennedy:** Why not 15 Canadians?

**The Chairman:** That is what we would like to know from you.

**Mr. Kennedy:** We did not know if you wanted to have seven Americans on there and seven Canadians and a Soviet Union chairman.

**The Chairman:** We do not know.

**Mr. Kennedy:** I do not know whether or not that would work.

**The Chairman:** The question is that it is a minimum; it is a proposal. That is why the Bill is here, to be enlightened by you. Do you favour an all-Canadian team? Do you believe in the competition of exchange of ideas, international with national? So that is the kind of talk exactly, and I thank Dr. Hudecki for asking the questions so we can be enlightened. We have no opinion, really, at the moment.

**Mr. Kennedy:** We would be in favour of its being all-Canadian and broadly represented—and this is going to be extremely difficult—on a regional basis, and at the same time, making sure the different constituencies within the community are properly represented: the churches, the trade union movement, community organizations. Trying to develop that sort of representation is going to be extremely difficult.

We have thought about whom we would be recommending to have on the board, but as was pointed out, we have 190 organizations and not all of them attend all of the meetings. We have maybe about 60 sometimes attending meetings. We would do this by a recommendation to them on whom we should suggest to you to have on the board. That is not a long, time-consuming process, either. We meet about twice a month, so we would be prepared to do that.

**Mr. Hudecki:** In answer to your one question as to why we are considering people who are foreign born, I think the thought prevailed—and a number of them have agreed with it—that perhaps we may have experts, say, from the Caribbean, from the Third World countries or even from Russia or from the United States, and it would not have to be seven. It could be one, or it could be two or three. But the feeling was that the board of directors might come up with a name they feel would be very useful in getting information and stirring up controversy on the different approaches.

On the second aspect, you are suggesting a proper regional distribution.

• 2110

What came up with a number of other delegates was to include people who have expertise, say, in psychology, in

[Translation]

difficulté à comprendre pourquoi huit d'entre eux devaient être Canadiens.

**M. Hudecki:** C'est ce que nous voulons que vous nous expliquiez.

**M. Kennedy:** Pourquoi pas 15 Canadiens?

**Le président:** C'est ce que nous voulons que vous nous expliquiez.

**M. Kennedy:** Nous ne savions pas si vous vouliez sept Américains, sept Canadiens et un président soviétique.

**Le président:** Nous ne savons pas.

**M. Kennedy:** Moi non plus, je ne sais pas si cela marcherait.

**Le président:** Il s'agit là d'un minimum envisagé, d'une proposition. C'est pourquoi ce projet de loi nous a été renvoyé, afin que nous puissions profiter de vos lumières. Préconisez-vous que le conseil soit composé seulement de Canadiens? Croyez-vous en une concurrence dans l'échange d'idées, entre internationaux et nationaux? C'est justement ce que nous voulons savoir, je dois remercier M. Hudecki d'avoir posé ces questions qui jettent la lumière sur le sujet. Nous n'avons en ce moment aucune opinion arrêtée.

**M. Kennedy:** Nous préférierions que le conseil soit exclusivement canadien, et qu'il soit représentatif de toutes les régions du Canada, ce qui pourrait être extrêmement difficile, mais par contre, on doit s'assurer que les différents éléments de la société soient convenablement représentés: les églises, les syndicats, les organisations communautaires. Il sera difficile d'assurer la représentation de tous ces éléments.

Nous avons pensé à des candidats possibles pour le conseil d'administration, mais comme nous l'avons dit, notre coalition comprend 190 organisations qui n'assistent pas toujours toutes aux réunions. En général, environ une soixantaine seulement sont représentées aux réunions. Il faudrait leur soumettre une recommandation quant à notre choix des candidats pour le conseil d'administration. Cela peut se faire assez rapidement, car nous nous réunissons en général deux fois par mois.

**M. Hudecki:** Quant à votre question au sujet de la nomination d'étrangers au conseil, on a pensé, et plusieurs organisations étaient d'accord là-dessus, que l'institut pourrait faire appel à des experts par exemple des Antilles, ou des pays du Tiers-monde, ou même de la Russie ou des États-Unis, et qu'il n'y en aurait pas nécessairement sept. On pourrait n'avoir qu'un étranger, ou même deux ou trois. Toutefois, on a pensé que le conseil d'administration pourrait trouver lui-même quelqu'un qui serait utile pour recueillir des renseignements et pour faire l'avocat du diable en matière de méthodes d'approche.

Vous préconisez aussi une répartition des administrateurs par région.

Certaines autres délégations proposent que le conseil d'administration compte en son sein des gens qui ont une