

## ANNEXE 9

### «Exemples de débouchés possibles» sur le marché européen de la protection de l'environnement selon le rapport de DRI

	Croissance passée de la demande	Croissance future de la demande
Chaudières à lits fluidisés	Moyenne	Basse
Désulfuration des gaz	Haute	En accélération
2 De-NO <sub>x</sub>	Basse	En accélération
Énergie solaire	Très basse	Locale et à long terme
Énergie éolienne	Très basse	Locale et à long terme
Convertisseurs catalytiques	Moyenne	En accélération — à court terme
Catalyseurs	Haute	En accélération
Produits de remplacement des CFC	Nouveau marché	Très haute
Membranes	Haute	Très haute
Incinérateurs	Basse	Moyenne
Analyses d'impact	Nouveau marché	Haute
Services de gestion des déchets	Basse	Haute
CAO/FAO	Haute	Haute

<b>ANNEXE 10</b>	
<b>Stratégies commerciales</b>	
<b>Kaiser</b>	<b>DRI</b>
<p><i>Stratégies actuelles</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• appels d'offres</li> <li>• projets pilotes</li> <li>• résolution de problèmes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• l'industrie actuelle de la PE est fragmentée;</li> <li>• peu de grandes compagnies opèrent principalement dans le secteur de la PE;</li> <li>• devient une industrie globale, comme le montre l'augmentation des ententes, licences, fusions, etc. internationales;</li> </ul>
<p><i>Stratégies futures</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• accès sur le secteur privé</li> <li>• de portée globale</li> <li>• système et service intégrés</li> <li>• coopération en R-D</li> <li>• offres de services</li> <li>• solutions globales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• firmes japonaises et américaines particulièrement actives;</li> <li>• l'innovation est essentielle mais les investissements en R-D sont freinés par l'incertitude sur les réglementations futures;</li> <li>• cependant, les compagnies commencent à prendre de l'avance sur les réglementations par l'application de stratégies «écologiques» à leur fabrication, leur marketing et leur planification de produits.</li> </ul>