

[Text]

When Bombardier steps forward to acquire a major corporation like Canadair, it has to be with a great deal of consideration. They do not do things *par hasard*. I think, as Members of Parliament and of this committee, we are very pleased this effort has been made on your part to bring about the privatization.

One of the ways of measuring in the market whether this was a good decision is already perhaps in evidence. Could I ask the question—I have no assurance of the answer in asking it—what has the market reaction been to Bombardier since the announcement in August of your decision to acquire Canadair? Has the marketplace with all of its wisdom, knowing whether this is good or not a good deal, registered in a relatively stable market since August?

Mr. Beaudoin: I think it has been very well accepted and, depending on the way you judge that, if you look at the stock market—at Bombardier's shares—I think the stock market has been positive in reaction to the acquisition of Canadair. If you look at it from a customer's point of view, a future customer or potential one for Canadair, since then we have participated in the air show in Los Angeles, and we have participated in the air show in London, and in Farnborough. We had press conferences. We met the press. We met the people in the industry. We had a very good and positive reaction in the aerospace news. The news was very positive about it.

Mr. Layton: In response to my colleagues from the other side as they smile, are we trying to build the fact that a good deal was created? What I am talking of is confidence in the marketplace. When you sell airplanes, as was pointed out by our colleague from the Liberal Party, letters can go out trying to shake confidence. Has confidence been shaken? The answer is no.

I think there is a very definite synergy. I read with interest the message which the president of this new corporation, or of Canadair now, Don Lowe, has prepared for us. I know he made some references to exactly this kind of synergy in the future of Canadair and Bombardier. I do not know whether he would be permitted to reinforce the record with his own remarks, Madam Chairman, within the time limit I have been offered. I would be glad to have him take a minute to express why he is confident—having the background in the aircraft industry he has and in the mining industry, where I knew him well—of the future of Canadair.

Mr. Lowe: Madam Chairman.

The Chairman: I think I am going to rule it is out of order for me to be called "Madam Chairman". I am a chairperson. Mr. Lowe.

Mr. Lowe: I would just like to say, adding to what Mr. Beaudoin has already said, we have seen more activity in terms of Challenger sales since August 1 than the company has seen for a number of years. In fact we started off with an order book that looked very bleak for the back end of 1986, but I am pleased to report to the group that we have every airplane sold, except for one to be delivered in 1986 and we have a number of aircraft now sold in 1987.

[Translation]

Lorsque Bombardier fait l'acquisition d'une société aussi importante que Canadair, c'est qu'elle a bien mûri son projet. Ce n'est pas quelque chose qui est fait au hasard. En tant que députés et membres de ce comité, nous sommes sûrement très heureux de voir l'effort que vous avez fait pour la privatisation.

Le marché peut nous indiquer déjà peut-être s'il s'est agi d'une bonne décision. Je vous pose la question directement, je ne sais pas ce que vous me répondrez. Quelle a été la réaction du marché vis-à-vis de Bombardier depuis l'annonce de sa décision de faire l'acquisition de Canadair en août? Le marché, qui est sûrement le mieux placé pour indiquer si l'affaire était bonne ou mauvaise, a-t-il été relativement stable depuis le mois d'août?

M. Beaudoin: Je pense que l'annonce a été très bien accueillie; il y a un certain nombre de critères, mais si vous prenez le marché boursier et les actions de Bombardier, vous pouvez constater que la réaction à l'acquisition de Canadair a été positive. Pour ce qui est des clients éventuels de Canadair, nous avons participé depuis l'annonce au Salon aéronautique de Los Angeles, de Londres et de Farnborough. Nous avons tenu des conférences de presse. Nous avons rencontré les représentants du secteur. La presse de l'industrie aérospatiale nous a réservé un accueil positif. Les comptes rendus ont été excellents.

M. Layton: Je vois que mes collègues d'en face sourient, mais n'avons-nous pas conclu une bonne affaire finalement? C'est beaucoup une question de confiance sur le marché. C'est très important lorsqu'il s'agit de vendre des appareils, comme l'a souligné notre collègue du parti libéral. Il a pu y avoir des lettres qui ont été envoyées aux gens pour essayer de leur faire peur. La confiance des gens a-t-elle été ébranlée? Pas du tout.

Il y a d'excellents échanges qui se produisent. J'ai lu avec intérêt le message du président de la nouvelle société Canadair, M. Don Lowe. Il parle justement de ces excellents rapports qui pourront exister entre Canadair et Bombardier à l'avenir. Je ne sais pas s'il faudrait revenir sur ce point particulier, madame la présidente, dans le peu de temps que j'ai à ma disposition. En tout cas, je suis prêt à lui accorder une minute pour qu'il nous donne les raisons de son optimisme. Il a des antécédents dans le secteur de l'aéronautique, mais également dans le secteur minier, où j'ai déjà eu l'occasion de faire sa connaissance, quant à l'avenir de Canadair.

M. Lowe: Madame la présidente.

La présidente: En anglais, j'aime mieux de me faire appeler «*chairperson*» que «*chairman*». Poursuivez cependant avec monsieur Lowe.

M. Lowe: Pour faire suite au propos de monsieur Beaudoin, je vous signalerais simplement que pour ce qui est des ventes de Challenger nous avons vu plus d'activités depuis le 1^{er} août qu'au cours de bien des années antérieures. En réalité, nous avions commencé avec un carnet de commandes qui n'était pas très brillant vers la fin de 1986, mais il me fait plaisir de dire au groupe que nous avons vendu tous les avions, sauf un qui