

## APPENDIX "M"

COMMONS STANDING COMMITTEE  
ON TRANSPORTATION AND  
COMMUNICATIONS

Canadian Keyes Fibre Company is pleased that the Commons Standing Committee on Transportation and Communications had given us the opportunity of expressing some of our views on transportation problems.

## COMPANY BACKGROUND

Our Company, located in Hantsport, Nova Scotia, manufactures molded wood pulp products such as egg cartons, berry boxes, trays for packing eggs, meats, produce, etc., pie plates for bakeries, disposable tableware and a variety of other items. We employ approximately 300 employees.

Most of our products are made from raw materials produced in Nova Scotia utilizing the natural wood resources of our province. These finished goods are sold in all the major markets across Canada. We are, therefore, a "resource" industry that makes a major contribution to the real wealth of our province. A very minor portion of our production is exported outside of Canada.

Canadian Keyes Fibre has been operating continuously since 1935 and has grown since then to become the leading manufacturer of molded pulp products in Canada. This has been accomplished by making large investments in expensive machinery and buildings, by having aggressive sales policies and through being able to sell our products *competitively* across Canada.

## CURRENT EXPANSION

We are currently undergoing an expansion program for which we are receiving an areas development grant from the Area Development Grant Agency of the Federal Government. The extent of our expansion was greatly influenced by this incentive program and had there been a substantial increase in freight rates at the time our plans were being formulated, this could have very easily more than offset any advantage derived from this program and we would have had to restrict our plans.

## OUTBOUND RATES

Our transportation costs are high in relation to our sales dollar. Transportation costs are now 11.48% of our gross sales. While we may not be captive in the strict sense of the word, we are surely economically captive to railways. While we are marketing our goods

## APPENDICE «M»

COMITÉ PERMANENT DES  
TRANSPORTS ET DES  
COMMUNICATIONS

La *Canadian Keyes Fibre Company* est reconnaissante au Comité permanent des transports et des communications de lui avoir donné l'occasion d'exprimer ses vues au sujet des problèmes en matière de transports.

## HISTORIQUE DE LA COMPAGNIE

La compagnie, dont le siège social se trouve à Hantsport (Nouvelle-Écosse) fabrique des articles en carton moulé, notamment des boîtes à œufs et à fruits, des plateaux d'emballage d'œufs, de viandes, de légumes, etc., des plateaux à tartes pour les pâtisseries, de la vaisselle à jeter et toute une gamme d'autres articles. Elle emploie quelque 300 personnes.

La plupart des articles sont fabriqués à l'aide de matières premières provenant des forêts de la province de Nouvelle-Écosse. Ces articles finis se vendent dans tout le pays, la compagnie met en valeur les ressources de la province, contribuant ainsi à sa prospérité. Elle n'exporte qu'une infime partie de ses produits.

La *Canadian Keyes Fibre Company* a été fondée en 1935 et n'a cessé de prendre de l'expansion depuis, au point de devenir la plus grande fabrique d'articles en carton moulé du Canada. Pour y arriver, elle a immobilisé de gros capitaux en bâtiments et en machines, elle a adopté une politique dynamique de ventes afin de faire la concurrence sur tout le marché canadien.

## EXPANSION EN COURS

Nous mettons actuellement en œuvre un programme d'expansion pour lequel nous recevons une subvention du gouvernement fédéral, aux termes de la loi stimulant le développement de certaines régions. L'ampleur de notre expansion a été fortement influencée par ce programme de subvention et, si le tarif-marchandises avait été majoré de façon marquante quand nous élaborions nos projets, cela aurait annulé tout l'avantage que nous procurait ce programme, et nous aurions été contraints de restreindre nos projets.

## TARIFS D'EXPÉDITION

Nos frais de transport sont élevés par rapport à nos prix de vente, puisqu'ils atteignent 11,48 p. 100 de nos recettes brutes. Bien que nous ayons plus ou moins les coudees franches, nous dépendons d'un moyen de transport unique. Nous écoupons nos produits dans