

peut faire preuve de plus de créativité en cherchant des solutions à long terme à des problèmes qui sont réels même si les dossiers sont moins prestigieux. Par exemple, un observateur américain a avancé l'idée que dans un monde où les liaisons internationales et la modération budgétaire sont à l'ordre du jour, le diplomate américain sera de moins en moins un marchand de pouvoir qui distribue des poignées de dollars et de plus en plus un «bâtitteur de réseaux» qui travaillera à établir des relations mutuellement avantageuses entre les entreprises et les ONG de son pays et du pays d'accueil.⁷⁶

Les qualités et les compétences nécessaires exigées par ces nouveaux rôles évoluent au fur et à mesure que les changements s'affirment. Un observateur a écrit que «la diplomatie [devient] une entreprise hautement personnelle; sa réussite dépend de la sensibilité du diplomate à la politique et à la culture du pays d'accueil et de ses capacités de communication et d'interprétation. [...] Il doit obligatoirement savoir observer et comprendre les gens [du pays d'accueil].»⁷⁷ Une évaluation récente des besoins du personnel du service extérieur des États-Unis a déterminé que le diplomate d'aujourd'hui doit posséder tout un éventail de connaissances culturelles et de compétences en relations interpersonnelles en plus des connaissances politiques et économiques traditionnellement requises.⁷⁸

5.2 LES FORCES DE MAINTIEN DE LA PAIX

En règle générale, les activités de maintien de la paix des Nations Unies cherchent, au nom de la communauté internationale, non pas à imposer telle ou telle issue à un conflit ou à une agression, mais à faciliter le désengagement de forces hostiles, à mettre en oeuvre et à surveiller les cessez-le-feu, et à

76 Baker, John A., «The Diplomat as Networker: Adapting to the Post-Cold War World», *Foreign Service Journal*, mars 1992, p. 20.

77 Newsom, David, D., «The Personal Side of Diplomacy» *Foreign Service Journal*, juin 1991, p. 26-27.

78 Département d'État des États-Unis, *Interview Results With Foreign Service Officers* (Foreign Service Institute, Département d'État des États-Unis, 1989).