

quently it is the FS officers who as a group must demonstrate a stronger capability in personifying Canada's bilingual nature whenever and wherever the need arises.

A look back at the make-up of the Foreign Service Officer staff of the Department over the period commencing with the rapid build-up of staff following the Second World War demonstrates that there has long been a significant level of participation by francophones in the rotational officer group. In 1949, of a total complement of 201, 43, or 21%, were French-speaking. The participation figures through the 1950's fluctuated between 20% and 23%, and in 1965 was again at 21%. French Canadian representation at the senior level was lower, and in fact declined from 26% in 1949 to 16% in 1965. These facts were drawn to the attention of the Department in a study for the Royal Commission on Bilingualism and Biculturalism by Professor G. Lalande of the University of Montréal. His paper dealt only with the Foreign Service Officers, and contains no information on other groups of employees.

Recent Experience

The pattern of recruitment by the Department through the university graduate examination for Foreign Service Officers in the years since 1966 has been such as gradually to increase the proportion of francophones in the FS group. The proportion of francophones recruited, while fluctuating from year to year, has averaged 27.4% through this period, i.e., slightly over the proportion of the national population claiming French as a mother tongue (26.9% by the 1971 census and 25.6% by the 1976 census). This figure is based on

davantage pouvoir personifier partout la nature bilingue du Canada chaque fois que le besoin se présente.

Un coup d'oeil sur la composition du groupe des agents du service extérieur du Ministère depuis son expansion rapide au lendemain de la Seconde Guerre mondiale révèle une présence importante des francophones au sein du groupe des agents permutants. En 1949, 43 des 201 agents permutants, soit 21 %, étaient francophones. Les chiffres ont oscillé entre 20 et 23 % au cours des années 50 et se sont établis de nouveau à 21 % en 1965. La présence des Canadiens français au niveau supérieur était plus faible et en fait a diminué, passant de 26 % en 1949 à 16 % en 1965. Ces chiffres ont été portés à l'attention du Ministère dans une étude effectuée pour la Commission royale d'enquête sur le bilinguisme et le biculturalisme par le professeur G. Lalande de l'Université de Montréal. L'étude ne portait que sur les agents du service extérieur et ne renfermait aucune donnée sur les autres groupes d'employés.

Expérience récente

Le recrutement d'agents du service extérieur effectué par le Ministère depuis 1966 au moyen de l'examen pour diplômés universitaires a progressivement accru le nombre proportionnel de francophones dans le groupe FS. La proportion des recrues francophones, différente chaque année, s'est établie en moyenne à 27,4 % au cours de cette période, soit à un niveau légèrement supérieur à la proportion de la population déclarant avoir le français comme langue maternelle (26,9 % d'après le recensement de 1971 et 25,6 % d'après celui de 1976). Ce chiffre porte sur les agents engagés de 1966 à 1978,

the group hired during the years 1966-78 inclusive and remaining in the Department. The loss rate of junior officers, looked at over the period of 1973 through 1977, has been low. In terms of numbers of individuals, five francophones out of 58 hired have left the Department; for anglophones the figure is eight out of 155. In percentage terms, the rates are 8.6% and 5.2% respectively. This difference has not produced an appreciable change in the make-up of the group as a whole hired during this period and currently in the Department - the group hired included 27.2% francophones; the group remaining includes 26.5%.

Another way to look at changes in the make-up of the FS population is through analysis of inflow and outflow for the whole group. Over the period 1973 through 1977, a total of 58 francophones and 155 anglophones joined the group; 28 francophones and 96 anglophones of all ranks left for many reasons (mainly retirement). The result is a net gain in the FS population over this period of 30 francophones and 59 anglophones. Francophones represent 33.7% of the increase, tending to increase the proportion of francophones in the group as a whole.

(A) Rotational Employees

(1) FS Group

As of October, 1978, the population of the FS group is 754, of whom 193 or 26% are francophone. If one breaks the population down into senior (FS 3-5), intermediate (FS-2) and junior (FS1D and 1) levels as used in Lalande's 1966 study, the prerepresentation is as follows:

inclusivement, et qui sont restés au Ministère. De 1973 à 1977, le taux de départ des agents subalternes a été faible. Cinq des 58 francophones engagés ont quitté le Ministère; chez les anglophones, 8 sur 155. En pourcentage, les taux sont respectivement de 8,6 % et de 5,2 %. Cet écart n'a pas modifié sensiblement la composition du groupe d'agents engagés au cours de cette période et qui travaillent actuellement au Ministère, lequel comprenait 27,2 % de francophones. Ces derniers en représentent maintenant 26,5 %.

On peut également étudier l'évolution de la composition du groupe FS en analysant les arrivées et les départs. De 1973 à 1977, 58 francophones et 155 anglophones sont entrés dans le groupe; 28 francophones et 96 anglophones de tous niveaux ont quitté le groupe pour quantité de raisons (surtout la retraite). Le résultat est une augmentation nette du nombre de FS au cours de cette période: 30 francophones et 59 anglophones. Les francophones représentent 33,7 % de cette augmentation, ce qui a contribué à relever la proportion de francophones dans l'ensemble du groupe.

A) Employés permutants

1) Groupes FS

En octobre 1978, le groupe FS comptait 754 membres, dont 193 francophones, soit 26 %. La répartition des FS en trois groupes, de niveau supérieur (FS 3-5), intermédiaire (FS-2) et subalterne (FS-1D et 1), comme dans l'étude faite par Lalande en 1966, donne les résultats suivants: