

La hiérarchie de PEMEX est en voie de réorganisation depuis plusieurs années, car on veut rendre la société plus concurrentielle, plus efficace et plus rentable. En juillet 1992, la réforme s'est accélérée et les activités de PEMEX ont été réparties entre une société centrale de portefeuille (le groupe) et quatre filiales exploitantes; l'Instituto Mexicano del Petroleo (IMP) et le bras exportateur de pétrole brut de PEMEX, Petroleos Mexicanos Internacional (PMI), n'ont pas été dissous. PEMEX conserve en ses mains la direction et la gestion stratégique de toutes les activités reliées au secteur pétrolier étatisé, en ce sens qu'elle est notamment chargée d'approuver le budget général et d'élaborer la politique d'ensemble. Les quatre filiales de PEMEX ont chacune leur cadre juridique propre; elles possèdent un conseil d'administration et gèrent leur budget selon des politiques établies à l'interne. En voici une description :

1. PEMEX - EXPLORATION ET PRODUCTION : exploration et exploitation du pétrole et du gaz naturel; transport, stockage et vente des ressources à d'autres filiales clientes et à l'étranger par l'intermédiaire de PMI;
2. PEMEX - RAFFINAGE : Procédés industriels reliés au raffinage; fabrication de produits dérivés du pétrole pouvant servir de matières premières industrielles; distribution et vente de ces produits;
3. PEMEX - GAZ NATUREL ET PÉTROCHIMIE PRIMAIRE : gaz naturel, liquides de gaz naturel et traitement du gaz artificiel; stockage, transport, distribution et vente (au pays comme à l'étranger) de ces hydrocarbures et de leurs dérivés pouvant servir de matières premières industrielles; importation de gaz naturel par l'intermédiaire de la nouvelle filiale MEXGAS. PEMEX - Gaz naturel et pétrochimie primaire est aussi chargée de veiller à ce que le gaz naturel et les produits pétrochimiques élémentaires du Mexique soient en mesure de soutenir la concurrence au pays et à l'étranger. On peut voir à la page une liste des «produits pétrochimiques primaires»;
4. PEMEX - PÉTROCHIMIE DE TRANSFORMATION : procédés pétrochimiques industriels non reliés aux produits pétrochimiques élémentaires; entreposage, distribution et vente des produits obtenus. Cette filiale s'est engagée à oeuvrer en étroite collaboration avec les intervenants mexicains et étrangers du secteur privé, afin de maximiser la valeur à long terme de PEMEX, de porter l'efficacité de l'exploitation à un niveau comparable aux standards mondiaux et d'assurer la fiabilité de ses livraisons au plan du volume et de la qualité.

PEMEX et ses filiales sont indépendantes les unes des autres au point de vue financier. Elles tirent leur actif et leurs capitaux des biens qui leur ont été dévolus et de ceux qu'elles ont achetés, du budget qui leur est consenti, de dons et des revenus que leur procurent leurs activités ou qu'elles obtiennent d'autres sources. Par contre, elles sont conjointement responsables de l'accomplissement de leurs obligations. Elles gèrent leur budget respectif conformément à la planification, aux prévisions de dépenses et aux programmes instaurés par l'organisme qui chapeaute PEMEX, à savoir le SEMIP, et par le Secrétariat aux finances publiques (SHCP); le Groupe PEMEX est tenu de dresser annuellement des états financiers consolidés. L'actif total de PEMEX vaut environ 40 milliards de dollars; il a été réparti entre PEMEX - Exploration et production, PEMEX - Raffinage, PEMEX - Gaz naturel et pétrochimie primaire, PEMEX - Pétrochimie de transformation et le Groupe dans une proportion respective de 55, 20, 12, 10 et 3 p. 100.