

## TÉMOIGNAGES

29 mars 1954,  
11 heures du matin.

Le PRÉSIDENT: Messieurs, nous sommes en nombre. Nous avons parmi nous aujourd'hui M. Donald Gordon, C.M.G., LL.D., directeur général et président du National-Canadien. Je vais demander à M. Gordon de faire d'abord lecture du rapport annuel. Cette procédure nous a bien servis l'an dernier, je pense, parce que, au lieu de mettre en délibération chaque article, nous avons parcouru tout le rapport. Il pourra surgir des questions auxquelles réponse sera donnée à un stade subséquent du rapport. Si cela vous convient, M. Gordon, nous suivrons la même procédure que l'an dernier.

M. DONALD GORDON, C.M.G., LL.D.: Je vous remercie, monsieur le président.

Monsieur le président et messieurs les membres du Comité, qu'il me soit d'abord permis de mentionner que je suis accompagné de M. S. F. Dingle, vice-président chargé de l'exploitation, et de M. R. D. Armstrong, qui a récemment succédé comme contrôleur à M. T. J. Gracey, lequel se retire après 34 années de loyal et bon service à l'emploi de la compagnie. Je suis aussi accompagné d'autres fonctionnaires bien informés afin que je puisse répondre au plus grand nombre possible de questions que les membres du Comité peuvent s'aviser de me poser. Comme vous l'avez proposé, monsieur le président, je pourrais suivre la procédure des années passées et donner lecture de tout le rapport préalablement à l'examen détaillé qu'en fera le Comité.

Le PRÉSIDENT: Je crois que cela obtiendrait l'approbation des membres.

M. GORDON: Je vais commencer à la page 5 du rapport, que les membres ont en main, et je vais donner lecture de la lettre de transmission pour les fins du compte rendu. Elle est adressée à l'hon. Lionel Chevrier, C.R., député, ministre des Transports, Ottawa. En voici la teneur:

### CHEMINS DE FER NATIONAUX DU CANADA DONALD GORDON

Président et directeur général

MONTREAL, 26 février 1954.

A l'honorable Lionel Chevrier, C.R., député,  
Ministre des Transports,  
Ottawa.

Monsieur le ministre,

Au nom du Conseil d'administration, j'ai l'honneur de vous soumettre ici le rapport annuel de l'exploitation des chemins de fer Nationaux du Canada pour l'exercice 1953.

Le texte est divisé en trois parties principales. La première porte le titre "Revue financière", la seconde "Revue de l'exploitation" et la troisième "Généralités". Avec les tables de statistiques, les graphiques et les illustrations, ce rapport vise à donner une claire idée d'ensemble de l'administration du Réseau au cours de l'année.