

était d'environ 11 milliards de dollars U.S. On évalue que la valeur totale des contrats de l'industrie pourrait être le double en tenant compte du secteur non structuré. Ce secteur comprend la construction, la réparation, l'entretien et la rénovation de maisons réalisés par des particuliers.

En 1989, le gouvernement a défini les priorités du développement social et économique du Mexique pour les 10 ans à venir dans son *Plan Nacional de Desarrollo* (Plan national de développement). Ce plan constitue un ambitieux programme de développement des infrastructures et a alimenté une grande partie de l'activité actuelle de la construction au Mexique.

LES PRINCIPAUX CLIENTS

Par le passé, l'état jouait un rôle dominant dans le domaine de la construction au Mexique en finançant la majorité des projets. Avec les modifications structurelles apportées à l'économie mexicaine, la privatisation des organismes d'état et parapublics et la réduction du budget fédéral, on assiste à une beaucoup plus grande participation du secteur privé à ces activités. De plus en plus, les projets qui relevaient de façon traditionnelle du secteur public sont maintenant transférés au secteur privé en faisant appel à toute une gamme de méthodes de financement privé et de projets clé en main.

LES CLIENTS DU SECTEUR PUBLIC

Les organismes gouvernementaux et les entreprises parapublics (sociétés publiques se consacrant à la production de biens et de services pour la consommation publique) sont aujourd'hui à l'origine de 70 p. cent des projets de construction au Mexique. Voici la liste d'un certain nombre des ministères du gouvernement et organismes parapublics les plus importants.

Le **Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)** est le ministère des Communications et des Transports.

Il lui incombe d'accorder les concessions d'autoroutes à péage aux entreprises de construction.

Le **Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH)** est le ministère de l'Agriculture et des Ressources hydrauliques du Mexique. Il s'occupe de toutes les questions concernant l'eau relevant de la juridiction fédérale. La *Comisión Nacional del Agua (CNA)* — Commission nationale des eaux — est le ministère décentralisé du SARH qui s'occupe de l'attribution des contrats de construction pour les infrastructures hydrauliques.

Le **Departamento del Distrito Federal (DDF)** est le ministère du District fédéral responsable de toute la région de Mexico. Ce ministère accapare une partie importante de l'ensemble des dépenses du gouvernement en travaux publics. Près d'un quart de la population vit dans la région métropolitaine de Mexico qui comprend ce district fédéral. Actuellement, plus de cinq milliards de dollars U.S. sont investis dans des nouveaux projets de construction dans la ville de Mexico.

Petróleos Mexicanos (Pemex) est le monopole pétrolier d'état du Mexique. Pemex est un important constructeur d'usines pétrochimiques, de traitement des eaux usées et d'aqueducs.

La **Comisión Federal de Electricidad (CFE)** est l'organisme public responsable de l'alimentation en électricité de l'ensemble du Mexique. Elle a entrepris un programme énergétique de modernisation pour accroître sa capacité de production de 50 000 mégawatts en construisant de nouvelles centrales et de nouvelles lignes de transmission.

LES CLIENTS DU SECTEUR PRIVÉ

Le fait de s'en remettre davantage au secteur privé pour financer les grands projets d'infrastructure a amélioré l'image de ce secteur privé comme marché pour les services de construction. Les principaux clients du secteur privé sont actuellement les propriétaires de concessions d'autoroutes (en général les très grosses sociétés de construction

mexicaines); la compagnie de téléphone qui appartenait à l'état auparavant (Telmex); les banques privés et un ensemble de promoteurs de projets résidentiels et commerciaux.

LES POSSIBILITÉS POUR LA CONSTRUCTION DE ROUTES ET D'AUTOROUTES

Un des secteurs les plus dynamiques du développement des infrastructures au Mexique est la construction des autoroutes. En 1989, le gouvernement fédéral a mis en place un programme pour construire 15 000 kilomètres de nouvelles autoroutes à quatre voies d'ici l'an 2 000. Actuellement, 3 000 kilomètres d'autoroutes à péage ont été construits et environ 2 000 sont en cours de construction. Chaque projet est traité dans le cadre d'un programme de concessions CET (construit-exploite-transfère) dans le cadre duquel les sociétés privées de construction financent la construction, assurent l'entretien des routes et recueillent les revenus des péages.

Alors qu'il reste plus de 10 000 kilomètres d'autoroutes à construire au Mexique, les entreprises canadiennes peuvent encore participer au programme de concessions du pays. Elles peuvent envisager de passer des accords de partenariat avec des sociétés de construction routière mexicaines. Au départ, la première série de contrats est allée à de grandes entreprises capables de s'occuper elles-mêmes de l'ensemble des projets. De plus en plus, les concessions sont attribuées à des consortiums de sociétés mexicaines de taille moyenne. Les entreprises canadiennes peuvent accroître les aptitudes de tels groupes en apportant de nouvelles technologies et de nouvelles méthodes de construction, des capitaux et, en particulier des aptitudes dans le domaine de la gestion financière.

Même si le programme de concessions a augmenté la capacité mexicaine d'autoroutes, on craint que les routes locales se soient beaucoup détériorées. C'est pourquoi on consacre beaucoup d'efforts à l'entretien, l'amélioration et la

