

■ **Les rafraîchissements.** *Coca-Cola Femsa* est l'une des plus importantes franchises de Coca-Cola du monde. Elle dessert la région de la vallée de Mexico et le sud-ouest du pays. *Cadena de Tiendas de Conveniencia Oxxo* gère au delà de 600 dépanneurs dans 20 villes. On dit qu'*Oxxo* négocierait avec la pétrolière américaine Amoco l'ouverture de 100 stations-service-dépanneurs dans la région de Monterrey.

■ **L'emballage.** Des sociétés affiliées de *Femsa* fabriquent une grande diversité de produits d'emballage, qu'ils soient fait de métal, de verre, de carton ou de plastique.

Le Grupo Femsa a établi quantité de relations d'affaires en dehors du Mexique. Il a récemment acheté une franchise Coca-Cola en Argentine. Il a également mis en place une coentreprise avec les brasseries Labatt du Canada pour commercialiser avec elles les produits des deux sociétés et vendre des produits communs sur le marché américain.

GRUPO GRUMA

Le Grupo Gruma est le principal producteur de tortilla du monde. Ce groupe a 13 usines au États-Unis et est également implanté au Costa Rica, au Guatemala, au Honduras et au Venezuela. Il possède également des centres de distribution sur ces marchés. *Tecnomáiz*, une filiale de *Gruma*, fabrique de l'équipement permettant la production efficace de tortilla de blé et de maïs vendue dans le monde entier. Le groupe a récemment constitué une alliance avec Archer Daniels Midland Co.

GRUPO IMSA

Le Grupo IMSA se consacre essentiellement au secteur du métal. Il fabrique des produits d'acier, d'aluminium, des matériaux de construction et des pièces d'automobile dont des accumulateurs. Il est contrôlé par la famille Clariond. *IMSA* est en relation avec plusieurs sociétés canadiennes. Des négociations seraient en cours avec une société canadienne pour créer une coentreprise destinée à fabriquer des éléments de construction en acier. Les principales filiales d'*IMSA* sont :

■ **La division des accumulateurs.** *Acumuladores Mexicanos*, *Aislantes León*, *ESB de México*, et *Acumuladores Monterrey* fabriquent des accumulateurs pour automobile et des accumulateurs à usage industriel, ainsi que des systèmes de conversion d'énergie solaire. D'autres filiales distribuent ces accumulateurs et le *grupo* a des filiales spécialisées dans ce domaine dans plusieurs pays d'Amérique latine.

■ **La division de l'aluminium.** *Cuprum* est composée de plusieurs unités qui fabriquent des produits extrudés, des échelles, des portes et fenêtres en aluminium ainsi qu'une grande diversité d'éléments pour automobile et d'éléments industriels en aluminium et en plastique.