

Département d'Etat qui remplissaient les fonctions de secrétaires. Le premier président de la section des Etats-Unis fut M. Fiorello H. La Guardia, maire de New York; le premier président de la section canadienne fut le colonel Oliver Mowat Biggar, avocat bien connu. A partir de 1951, le ministère des Affaires extérieures et le Département d'Etat envoyèrent des représentants siéger au sein de la Commission, en plus des deux secrétaires qu'ils fournissaient déjà. Ces nominations avaient pour but de faire en sorte que la Commission suive de près les aspects plus vastes de la politique gouvernementale et ne devienne pas seulement un moyen de consultation entre les états-majors.

En 1940, la section américaine de la Commission compta pendant quelques semaines un membre de plus que la section canadienne, puisque les ministères de la Guerre et de la Marine des Etats-Unis envoyèrent tous deux un représentant de l'Aviation. Le 11 octobre, le Canada nomma un autre membre des forces armées canadiennes, le lieutenant-colonel Georges-P. Vanier (maintenant Gouverneur général du Canada), afin que les deux pays comptent un nombre égal de représentants. Toutefois, lorsque le colonel Vanier démissionna, vers la fin de 1942, pour accepter un poste diplomatique, il ne fut pas remplacé. Ce n'est qu'en 1947 que les deux pays comptèrent de nouveau un nombre égal de représentants, alors que les Etats-Unis n'envoyèrent plus qu'un représentant de l'aviation par suite de la création du département de l'aviation. Au cours des dernières années, des représentants des ministères canadiens des Transports et de la Production de défense ont pris aussi l'habitude d'assister aux réunions de la Commission, à cause de l'importance pour ces ministères des questions qui y sont souvent débattues.

Les membres des forces armées canadiennes et les diplomates faisant partie de la Commission, de même que le secrétaire de chaque section ont en outre toujours occupé d'autres fonctions. Entre les réunions, ils sont donc en contact quotidien avec les problèmes dont la Commission est saisie et avec la politique de leurs ministères. Au début, les membres des forces armées américaines ne faisaient pas ordinairement partie du quartier général du département de la Guerre ou de l'état-major des opérations navales; ils sont maintenant les fonctionnaires supérieurs chargés des affaires canadiennes au sein de leur département respectif. Le président de chaque section, qui n'a jamais eu de rapports avec le département ou avec les forces armées, est nommé par le chef de son gouvernement.

La première réunion de la Commission eut lieu le 26 août 1940 à Ottawa, alors qu'on adopta sept recommandations, soit plus du cinquième des recommandations présentées par la Commission durant toute la guerre. Ceci fut possible parce qu'un grand nombre de problèmes urgents avaient déjà été étudiés par les deux états-majors. Pendant le reste de l'année, la Commission se réunit tous les mois. Ordinairement, les réunions avaient lieu alternativement au Canada et aux Etats-Unis. La première réunion d'Ottawa fut suivie d'une réunion à Washington; d'autres eurent lieu sur l'emplacement de futurs ouvrages de défense et, plus tard, au cours de la guerre, les membres de la Commission se réunirent alternativement à Montréal et à New York. Les membres de la commission ne suivirent aucun programme établi et se réunirent à intervalles irréguliers aussi souvent qu'il le fallait. Il n'y eut que 8 réunions en 1941, mais ce nombre passa à 11 en 1942, alors que les Etats-Unis