

- 2) lorsqu'il a les capacités techniques, commerciales et financières pour faire face jusqu'au bout et dans les délais fixés, à toutes les obligations contractuelles mises à sa charge;
- 3) s'il a les références professionnelles suffisantes, c'est-à-dire ouvrages déjà réalisés, produits déjà livrés, attestant de son sérieux et de sa compétence à exécuter selon les règles de l'art et dans les meilleures conditions de qualité et d'efficacité.

Ces prescriptions sont détaillées dans la partie administrative des cahiers de charges. Cette procédure à la préqualification est employée systématiquement pour les travaux du bâtiment, les travaux publics et hydrauliques; seules les entreprises en possession d'un certificat de qualification valide pour deux ans auront accès à ce marché (*Voir la section IV précisant la procédure de soumission*).

Projets industriels « produits en mains »

Une grande partie des équipements et services sont achetés par l'Algérie dans le cadre de grands projets industriels dont la conception, la réalisation et la mise en marché sont assurées par un partenaire étranger. La nature des « produits en mains » se distingue de celle mieux connue de « clé en mains » parce qu'elle comprend l'exigence de la part du client algérien de garanties de fonctionnement de l'unité industrielle en plus de sa réalisation.

Il est essentiel, dans ces cas, que le groupe étranger prenne la responsabilité du projet. Ce groupe peut être un consortium, une maison de commerce, un fournisseur d'équipement ou une société d'ingénieurs-conseils. L'essentiel est qu'il devienne le maître d'œuvre du projet. Il pourra, si nécessaire, sous-traiter les diverses phases de la réalisation.

Les négociations sont toujours très longues et le contact personnel est essentiel. Il faut noter que les sociétés nationales, les principaux clients, n'aiment pas écrire et répondent peu aux lettres; il faut donc se déplacer souvent. Les contrats doivent être rédigés avec beaucoup de soin. Il devient de plus en plus important d'inclure un volet détaillé de formation technique pendant la période de démarrage du projet et un programme de financement.