

Processus de planification stratégique axé sur les résultats

Situation actuelle

- Mandat du Ministère bien défini
- Efforts pour dégager les priorités stratégiques (mise à jour de la politique étrangère, aperçu de la politique commerciale, examen du DCI par le Cabinet) et les priorités de gestion (évaluation ministérielle et plan d'action sur les RH)
- Mais : aucun plan stratégique pour l'ensemble du Ministère; absence d'entente sur les priorités du Ministère; absence d'orientation de la part de la haute direction pour aider les secteurs à préparer les plans d'activités
- Nous disposons néanmoins d'une bonne structure (secteurs d'activités) et d'un processus de planification annuelle (plans d'activités). De plus, des efforts importants sont consentis dans certains secteurs pour arriver à implanter un mode de gestion axé sur les résultats

Méthode proposée

- À partir de la structure des secteurs d'activités et du processus de planification des activités existants, élaborer un plan stratégique ministériel axé sur les résultats :
 - Énoncé qui définit les résultats attendus (avantages durables importants) de nos politiques, programmes et initiatives au cours des cinq à dix prochaines années dans l'ensemble du Ministère en fonction des ressources disponibles
 - Ces résultats pourraient reposer initialement sur la structure des secteurs d'activités et les objectifs actuels
 - Pour chaque résultat, une stratégie décrirait la façon d'y parvenir, formulée sous forme de résultats « clés » et d'objectifs de rendement
 - Structure de responsabilisation claire à l'échelon des SMA en ce qui concerne l'obtention des « résultats clés »
- Une fois établi, le plan stratégique serait le point de départ du processus de planification et permettrait d'orienter les plans d'activités et l'affectation des ressources
- Les plans seraient : formulés de façon à identifier les « résultats finaux » attendus (selon les priorités établies en matière de gestion ministérielle, stratégique et horizontale); présentés sous forme d'activités à réaliser en fonction des ressources disponibles; communiqués à l'ensemble de l'organisation

