

[Text]

capacity that we should have if we simply turn over to the provinces like transfer payments too much of the authority and too many of the assets without keeping a certain capacity ourselves to say: "In the national interest we think this should be done."

I guess it is a question of degree and it is a question of working with the particular idiosyncrasies, in some cases, of the provinces and some of the regional characteristics that are there. But, as far as I am concerned, I am not going to tinker around drastically with DREE at this point and we certainly are going to continue with this Department.

Mr. Corbin: I hope also, Mr. Minister, that you are not going to allow other people to tinker around with DREE as well and that you are going to be master in your own house.

Mr. MacKay: We want to encourage line departments to do more of what their jurisdiction calls upon them to do. I think it is important to make the point that I do not want, and I do not think any of my colleagues want, to get hung on jurisdictional jealousies and rivalries. If I might use an analogy, the good-news-bad-news analogy, the bad news may be at this point that we are all new and some of us do not have the grasp of detail that our predecessors had as yet. But, at the same time, because we are new we are more flexible and, I detect, because of a slightly different structure, as I mentioned earlier, and a real desire to get on with the job, we are not perhaps as concerned with departmental guidelines or areas of jurisdiction as our predecessors were.

• 1050

Mr. Corbin: I would suggest, Mr. Minister, maybe very candidly, if there are reforms you wish to make, I certainly encourage you to do them at this stage of your coming into charge of the portfolio, because I think that you may realize that as time goes by you could well become more and more enslaved to the current wisdom of whatever advice you receive from all sources. I am not trying to slight departmental officials in any way but I think you will come to realize that ministers, as much as they wish reform at times—and I have had dealings with your predecessor as well; I would like to indicate that. But it seems to me that because of the very nature of your person, because of the fact that you, like us—we are all political animals. Our oath of office may be a little different. It gives you more power in certain areas. Nevertheless unless you are a strong Minister and do stand on your feet and are prepared to take political decisions which do not always meet with the approval of the officials, I think there is a very great danger of your being dragged on the perennial wisdom of the department and the perennial way of doing things in the civil service. You become a cog in the big machine instead of . . .

Mr. Hargrave: Who built it?

Mr. Corbin: I think there is no problem for the Liberal Party to take all the credit that is due to it for establishing the Department of Regional Economic Expansion in 1969. I am very proud of that and it certainly received the approval of most members, certainly from the Atlantic area.

[Translation]

partie de la liberté d'action dont nous avons besoin que de remettre aux provinces une trop grande partie de nos pouvoirs et de nos crédits par le biais de paiements de transfert, sans garder le pouvoir de dire: «Nous croyons que ceci ou cela est nécessaire dans l'intérêt du pays».

Tout cela est une question de degré et il s'agit de tenir compte des réactions particulières et des caractéristiques régionales des provinces. Mais pour ma part, je n'ai pas l'intention de tripoter beaucoup le MEER pour le moment et le ministère continuera certainement d'exister.

M. Corbin: J'espère aussi, monsieur le ministre, que vous ne permettrez pas à d'autres de tripoter le MEER non plus et que vous aurez imposé votre autorité.

M. MacKay: Nous voulons encourager les ministères à utiliser tous les pouvoirs que leur confère leur compétence. Il importe de souligner que pas plus que mes collègues, je ne veux perdre de temps à des querelles de compétence. A quelque chose malheur est parfois bon: certes, nous sommes tous nouveaux et certains d'entre nous ne connaissent pas encore aussi bien leurs dossiers que leurs prédécesseurs. Mais, nouveaux arrivés que nous sommes, nous avons plus de souplesse, nos structures sont un peu différentes et nous voulons vraiment nous mettre à l'œuvre. Nous ne nous préoccupons pas autant que nos prédécesseurs des directives ministérielles et des domaines de compétence.

M. Corbin: Monsieur le ministre, si vous entendez faire certaines réformes, je vous encourage fortement de les faire dès maintenant car vous vous rendrez compte avec l'expérience qu'on finit par se mettre à la remorque des conseils, même sages, qu'on reçoit de toutes parts. Je n'essaie pas de dénigrer les hauts fonctionnaires, mais je sais que vous vous rendez bien compte que les ministres, malgré tous leurs vœux, ne peuvent apporter autant de réformes qu'ils le souhaitent. J'ai eu affaire à votre prédécesseur et j'avoue avoir obtenu de lui une franche collaboration. Étant donné votre personnalité propre . . . en fait nous sommes tous des bêtes politiques. Nos serments d'office respectifs sont peut-être un peu différents puisque le vôtre vous accorde plus de pouvoirs dans certains secteurs. Néanmoins, il faut être fort, savoir se tenir debout et être prêt à prendre des décisions politiques qui ne seront pas approuvées par les fonctionnaires si l'on ne veut pas se faire entraîner par les sempiternels conseils et procédés de la fonction publique. On devient un rouage de la grosse machine au lieu de . . .

M. Hargrave: Qui l'a construit, cette machine?

M. Corbin: Le Parti libéral a certainement droit à tout le crédit qui lui est dû pour avoir créé le ministère de l'Expansion économique régionale en 1969. Je suis très fier de cette réalisation qui fut approuvée par la plupart des députés, surtout ceux des Maritimes.