

**EN BREF ► Banque européenne pour la reconstruction et le développement**

<b>Siège</b>	Londres, Royaume-Uni
<b>But</b>	Promouvoir l'initiative privée et entrepreneuriale, et favoriser la transition des pays d'Europe centrale et orientale et de l'ancienne Union soviétique vers la démocratie et l'économie de marché
<b>Services</b>	Gamme complète d'instruments de financement fondés sur le marché, dont des prêts (créance supérieure, crédit mezzanine et dette convertible), prises de participation (actions ordinaires, privilégiées, rachetables, inscrites et non inscrites), garanties et financement de projet
<b>Restrictions</b>	Les projets doivent être exécutés dans un des 27 pays où la BERD est active.
<b>Taille minimale du projet</b>	15 millions d'euros
<b>Investissement min./max.</b>	De 5 millions d'euros à 20 millions d'euros
<b>Approbations annuelles de projets</b>	Environ 100 projets par année; 3,65 milliards d'euros en volume commercial (2001)
<b>Site Web</b>	<a href="http://www.ebrd.com">www.ebrd.com</a>

► Kinross Gold Corporation de Toronto a acquis un intérêt dans une mine d'or située dans une région éloignée de l'Extrême-Orient russe au moyen d'une fusion avec Amax Mining en 1998. Kinross et ses partenaires russes détiennent conjointement la participation à la mine, tandis que le financement par emprunt du projet a été dispensé par la BERD et par l'Overseas Private Investment Corporation (OPIC).

La BERD a joué un rôle clé dans le financement du projet et sa présence continue dans le projet contribue à rassurer les investisseurs et les autres parties que la mine satisfait aux exigences et intérêts de tous. Kinross accorde une importance particulière à la compréhension professionnelle de la BERD quant au contexte commercial et juridique en Russie, ainsi qu'à sa capacité de définir et de mettre en oeuvre des mesures qui ont été efficaces pour garder le projet sur les rails.

Avec l'encouragement de la BERD, Kinross a instauré une journée annuelle « portes ouvertes » à la mine, accueillant des responsables du gouvernement local, des médias et d'organisations non gouvernementales. Deux fois par année, Kinross publie un rapport exposant les défis environnementaux et sociaux à la mine, ainsi que les réalisations et les succès dans la région. La transparence assurée par ces initiatives contribue directement à la réputation de responsabilité sociale de l'entreprise.

La coopération avec la BERD oblige Kinross à la consulter fréquemment concernant les décisions à prendre, mais la direction a établi de bonnes relations de travail avec le personnel de la Banque. La BERD a manifesté un grand intérêt envers le financement de projets ultérieurs de Kinross, et son intérêt ajoute un soutien au processus de mise en valeur du projet. Dans l'ensemble, Kinross considère que la conjugaison de compétences commerciales et de considérations politiques de la Banque est assez équilibrée et que la relation est bénéfique pour l'avenir de l'entreprise.



**Groupe du secteur privé de la Banque asiatique de développement**

La Banque asiatique de développement (BASD) est l'institution de financement du développement régional pour l'Asie-Pacifique. Établie en 1966, elle a son siège à Manille, aux Philippines, et elle maintient un réseau de bureaux dans l'ensemble de la région Asie-Pacifique. Les projets visant le secteur privé sont soutenus par le Groupe du secteur privé de la Banque, créé en 1995 pour mobiliser les capitaux privés en faveur de projets dans des pays membres en développement. Par l'intermédiaire du Groupe, la BASD soutient directement les entreprises privées, les fonds de placement en actions privés et les institutions financières.

Les instruments de financement traditionnels de la BASD pour les projets du secteur privé sont les investissements dans les actions et les prêts en devises fortes. La participation peut se composer d'actions privilégiées, de prêts convertibles et d'autres types de crédit mezzanine. Les banques commerciales et d'autres institutions financières peuvent cofinancer des prêts et la BASD a trois produits de rehaussement du crédit pour faciliter le cofinancement. Le Groupe du secteur privé agit également de concert avec des agences de crédit à l'exportation comme Exportation et développement Canada.

Comme celles de la BID, les opérations de la BASD visant le secteur privé mettent principalement l'accent sur le secteur financier et les projets d'infrastructure. Les projets du secteur financier soutiennent des intermédiaires financiers dans les domaines des banques, du crédit-bail, du capital-risque, des services bancaires d'investissement, du microcrédit, des PME, des fonds de placement en actions privés, des fonds communs de placement et de l'assurance. Les projets d'infrastructure comprennent les télécommunications, l'énergie, l'eau et les transports, mais l'accent est mis sur les approvisionnements en eau, le traitement des déchets, les routes à péage, les ports et les aéroports, ainsi que les systèmes de véhicules légers sur rail, qui sont plus difficiles à financer.

Les projets peuvent compter diverses formes de partage des risques et de types de propriété, y compris la construction-possession-exploitation et la construction-exploitation-transfert, et ils peuvent comprendre des secteurs sociaux comme les soins de santé, l'éducation et les services aux gouvernements. Les projets industriels ou agroalimentaires privés ne sont pas une priorité actuelle des opérations.

**Faire des affaires avec le Groupe du secteur privé**

Le soutien total de la BASD à un projet visant le secteur privé se limite à 25 % du coût total, soit 75 millions de dollars, le montant le plus bas étant retenu. La BASD fournit également, sans une contre-garantie gouvernementale, des garanties contre le risque politique pouvant atteindre 50 % du coût total du projet, soit un maximum de 100 millions de dollars, le montant le plus bas étant retenu. La politique de la BASD consiste à limiter les investissements dans les actions à moins de 25 % de la part totale du capital et elle ne peut pas être le plus important investisseur dans une entreprise. Au besoin, le Groupe peut contribuer à la mobilisation de prêts supplémentaires de la part de banques commerciales et autres institutions financières.

Lorsqu'elle choisit des projets à soutenir, la BASD favorise ceux qui offrent de vigoureuses retombées économiques à long terme et des incidences sur le développement. Cela comprend des projets qui :

- répondent à des besoins fondamentaux et fournissent des services à cet égard, au bénéfice d'un large segment de la population;
- encouragent le transfert de technologie et de savoir-faire;
- élargissent le rôle du secteur privé ou améliorent la qualité de la participation du secteur privé;
- améliorent l'intermédiation avec le secteur financier;
- stimulent l'emploi.



Photo : E. Waddell, MAECI

À la fin de 2000, les opérations visant le secteur privé de la BASD s'établissaient à 1,2 milliard de dollars; cela représentait 64 % des prêts et 36 % de l'investissement en actions. Pendant l'année, deux nouveaux projets liés au secteur privé ont été approuvés dans le secteur de l'énergie, un relatif aux routes à péage et un autre dans une usine de traitement des eaux. Dans l'ensemble, les projets d'infrastructure représentent environ 50 % de l'ensemble du portefeuille. Les approbations faites en faveur du secteur financier en 2000 comprenaient six projets dans le domaine des véhicules d'intermédiation financière et un dans un organisme de garantie du financement à l'exportation.

D'autres renseignements sur les opérations relatives au secteur privé ainsi que des lignes directrices sur la présentation d'une demande peuvent être consultés à l'adresse suivante : [www.adb.org/Documents/Brochures/Private\\_Sector](http://www.adb.org/Documents/Brochures/Private_Sector) (en anglais).

**EN BREF ► Groupe du secteur privé de la Banque asiatique de développement**

<b>Siège</b>	Manille, Philippines
<b>But</b>	Aider les entreprises privées à réaliser des projets financièrement viables et avantageux sur les plans économique et social
<b>Services</b>	Placements en actions, prêts en devises fortes et améliorations des termes de crédit
<b>Restrictions</b>	—
<b>Taille minimale du projet</b>	—
<b>Investissement min./max.</b>	Limité à 25 % du coût total du projet ou à 75 millions de dollars
<b>Approbations annuelles de projets</b>	11 projets; 234 millions de dollars (2000)
<b>Site Web</b>	<a href="http://www.adb.org/PrivateSector/Operations">www.adb.org/PrivateSector/Operations</a> (en anglais)

► Pour la Caisse de dépôt et de placement du Québec, le gigantesque fonds de pension de cette province, la dynamique du marché en Asie offre une occasion unique de constituer un portefeuille diversifié d'investissements dans les infrastructures. Au début de 1999, en partenariat avec le Groupe du secteur privé de la Banque asiatique de développement et AMP, une société d'assurance-vie australienne, la Caisse a établi le Fonds de participation aux infrastructures d'Asie, fonds de 35 millions de dollars américains de capitaux destinés à des investissements dans les infrastructures en Asie du Sud et du Sud-Est.

Le Fonds de participation a été le premier investissement de sa catégorie dans la région pour la Caisse, qui lui a affecté 200 millions de dollars américains. Le Groupe du secteur privé a permis à la Caisse de connaître

les bonnes personnes et les bons partenaires; il a offert des orientations précieuses sur la façon de structurer le Fonds et ses investissements; et il a souscrit une participation d'une valeur de 20 millions de dollars américains.

Selon la Caisse, la coopération avec la BASD a été une expérience exceptionnelle. Le Groupe du secteur privé est une source incroyable de savoir, de compétences et de renseignements sur les marchés et la façon de faire des affaires en Asie. Le personnel du Groupe est très professionnel et possède un excellent réseau de contacts dans toute la région. Le fait d'agir avec la BASD confère au Fonds et à ses objectifs d'investissement une garantie de qualité, et a aidé les gestionnaires à ouvrir les bonnes portes aux bons niveaux dans différents pays. La Caisse est très satisfaite de son expérience avec le Groupe et prévoit travailler avec lui dans le cadre d'un autre projet.