

Malgré cela, une grande partie de l'équipement utilisé dans le secteur pétrolier et gazier du Mexique est importée. La pénétration des importations dépasse, pour la plupart des catégories de produits, les 50 pour 100. Avant la dévaluation de décembre 1994, le U.S. Department of Commerce prévoyait que le taux moyen de croissance annuelle des importations, pour la période de cinq à dix ans à venir, se situerait entre 10 et 20 pour 100.

Plus de 70 pour 100 de l'équipement importé de production pétrolière et gazière vient des États-Unis. Les autres grands fournisseurs sont le Japon, l'Allemagne et l'Italie. Le Canada n'appartient pas pour l'instant à cette catégorie mais il y a des possibilités réelles et nombreuses d'accroître sa part de marché.

Les dirigeants de *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, la société pétrolière d'État, qui ont été interrogés pour la rédaction de cette étude, estiment que les entreprises canadiennes ont une bonne réputation au Mexique. En règle générale, on constate une préférence à traiter avec des sociétés canadiennes plutôt qu'américaines car les Mexicains ont le sentiment que les Canadiens connaissent dans une large mesure les mêmes problèmes qu'eux. Toutefois, comme la plupart des services et de l'équipement provenaient habituellement des États-Unis, les sociétés canadiennes du secteur ne sont pas très bien connues.

PEMEX CORPORATIVO

Petróleos Mexicanos (PEMEX) est la société pétrolière d'État qui est responsable de l'exploration, du développement, du raffinage, du transport, de l'entreposage, de la distribution et de la commercialisation du pétrole brut, du gaz naturel et des produits pétroliers. Elle dispose

également de pouvoirs exclusifs dans le domaine des produits chimiques de base. *PEMEX* est la plus importante entreprise mexicaine et l'une des plus grandes sociétés au monde.

PEMEX Corporativo, la société principale, est dirigée par un conseil d'administration de 11 membres dont six représentants du gouvernement nommés par le président et cinq représentants du Syndicat des travailleurs du pétrole.

On a longtemps critiqué l'inefficacité, la corruption et les dommages causés à l'environnement par *PEMEX*. Le gouvernement a réagi en 1992 en réorganisant la société en quatre filiales partiellement autonomes :

- *PEMEX Exploración y Producción*, Exploration et production
- *PEMEX Refinación*, Raffinage
- *PEMEX Gas y Petroquímica Básica*, Gaz et produits chimiques de base
- *PEMEX Petroquímica*, Produits pétrochimiques

Deux autres entités, *PEMEX Internacional* et *l'Instituto Mexicano del Petróleo (IMP)*, l'Institut mexicain du pétrole, relèvent de *PEMEX* sans en être des divisions dans le plein sens du terme.

Dans le cadre de la restructuration, le siège social de *PEMEX Petroquímica* a déménagé à Coatzacoalcos dans l'État de Veracruz et celui de *PEMEX Exploración y Producción* a été transplanté à Villahermosa dans l'État de Tabasco.

Cette décentralisation revient à dire que les entreprises canadiennes qui veulent faire des affaires avec *PEMEX* doivent maintenant s'adresser à plusieurs organismes distincts. Ceux-ci disposent par contre d'une plus grande autonomie et devraient être mieux en mesure de prendre des décisions d'achat efficaces.

L'apport de *PEMEX* aux revenus d'exportation du pays est important puisqu'il atteignait, en 1994, 7 milliards de dollars US. Les exportations de pétrole brut étaient en moyenne de 1,3 million de barils par jour alors que les ventes au pays atteignaient 1,4 million.

PEMEX EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

L'exploration et l'exploitation des réserves pétrolières du Mexique relèvent de la responsabilité de *PEMEX Exploración y Producción*. La production primaire est de loin l'activité la plus importante au sein de *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, la société pétrolière d'État, avec plus de la moitié des revenus consolidés et la quasi-totalité des profits de 1994. Cette filiale a généré des produits après impôts de 43 N \$ milliards de pesos en 1994. Cette performance s'explique par le fait que les activités inefficaces ont des conséquences plus importantes pour la transformation des produits à plus forte valeur ajoutée. Il y a également le fait que ce sont les divisions fabriquant les produits finaux qui portent le poids du contrôle des prix imposé par le gouvernement. Par opposition, la moitié de la production de pétrole brut est vendue à l'étranger aux prix mondiaux.

L'EXPLORATION

Les activités d'exploration de *PEMEX* ont baissé au cours des dernières années. Le nombre de puits forés a diminué régulièrement de 171 en 1991 à 72 en 1994. La profondeur d'un puits normal dépasse souvent les 4 000 mètres. Récemment, *PEMEX* a attribué des contrats de forage à des sociétés privées. Ces contrats sont allés à des sociétés mexicaines et américaines ainsi qu'à des coentreprises.