

## LES ALIMENTS TRANSFORMÉS ET LES BOISSONS

### FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO (FEMSA)

*Fomento Económico Mexicano (FEMSA)*, une composante du *Grupo VISA*, illustre bien la manière dont les grandes firmes mexicaines sont en train de s'adapter au nouvel environnement des affaires. *FEMSA* est la deuxième brasserie en importance du Mexique et le principal embouteilleur de Coca-Cola. Avec des ventes totalisant 2,4 milliards de dollars US en 1993 et 37 000 employés, c'est l'une des plus grandes entreprises de l'industrie des boissons en Amérique latine. Elle exploite aussi 600 000 dépanneurs au Mexique. En 1992, *FEMSA* a vendu 222 millions de caisses de Coca-Cola, Sprite, Coke Diète et Fanta.

Comme de nombreux conglomérats de l'industrie des aliments et boissons, cette firme de Monterrey, dont les origines remontent aux années 1890, était au départ une entreprise familiale. En juillet 1994, la brasserie canadienne John Labatt rachetait 22 pour 100 de son capital.

*FEMSA*, qui a son propre service de recherche-développement, est un leader de l'utilisation des techniques de PIO. Elle a mis au point un programme d'automatisation hautement intégré, qui comprend les fonctions de prévision et de planification, la PCM, le contrôle de la qualité et l'automatisation des processus. Ce programme gère de plus un système d'entreposage robotisé.

Il est probable que, pour rester compétitifs, d'autres producteurs mexicains de boissons vont suivre l'exemple de *FEMSA*. Le Mexique consomme plus de boissons gazéifiées que n'importe quel autre pays au monde, les États-Unis mis à part. Cadbury-Schweppes a récemment racheté Peñafiel, l'une des plus grandes sociétés mexicaines d'embouteillage, et certaines marques américaines arrivent sur le marché avec des contenants d'aluminium.

S'il est vrai que la production intégrée par ordinateur (PIO) est encore absente de la plupart des entreprises mexicaines, l'industrie des boissons fait exception. Comme au Canada et aux États-Unis, le marché des boissons est très concurrentiel au Mexique. Les sociétés doivent donc tout faire pour augmenter leur productivité, maintenir un niveau de qualité élevé et réduire leurs stocks.

Les bières mexicaines sont produites par de grandes brasseries comme *Cervecería Moctezuma*, *Grupo Modelo* et *Cervecería Cuauhtémoc*. Cette dernière firme fait partie du conglomérat de l'alimentation, de la boisson et de l'emballage *Valores Industriales-VISA*.

L'industrie de la transformation alimentaire se trouve elle aussi confrontée à l'obligation de se moderniser, surtout dans le domaine de l'emballage. En effet, les consommateurs mexicains, étant devenus plus exigeants et plus informés quant au type de produits offerts aux États-Unis, réclament des emballages plus attrayants pour leurs produits de consommation courante. D'une manière générale, les procédures des entreprises n'ont pas suivi. L'automatisation des systèmes d'entreposage et de distribution se développe elle aussi, et les sociétés qui s'y sont converties ont pu constater qu'elle se traduisait par un avantage concurrentiel important.

### PRINCIPAUX ACHETEURS D'ÉQUIPEMENT DANS L'INDUSTRIE ALIMENTAIRE

Andersen Clayton	Légumes en conserve et congelés Clemente Jacques; deuxième producteur de ketchup, de vinaigre et de confitures; sauces piquantes et piments sous la marque La Gloria; sirops et miels Pronto; jello et desserts.
Campbell's	Leader des soupes en conserve et des légumes congelés; haricots.
Del Monte	Leader de la production de ketchup; une des plus grandes conserveries de légumes.
Del Fuerte	Grand producteur de sauces de légumes et tomates; piments La Cumbre.
Herdez	Leader (40 pour 100) du marché des sauces piquantes; important producteur de vinaigre et de conserves de fruits; fabrique des marques étrangères sous licence.
Hongos de México	Une des plus grandes conserveries de champignons, sous la marque Mont Blanc.
Kraft	Grand producteur de mayonnaise, confitures, fromages, jello et nombreux autres produits.
La Costeña	Leader des sauces piquantes et piments; aussi haricots secs, vinaigre, olives, plats mexicains traditionnels, conserves de fruits et miels.

suite à la page suivante