

Q. J'aimerais que vous calculiez combien ces lieuses vous coûtent, et j'aimerais à transmettre vos calculs au comité. Vous nous avez donné une explication qui semble être au premier abord tout à fait raisonnable, et nous réalisons que vos matériaux vous ont coûté des prix différents d'un mois à l'autre, parce que les prix ne sont pas stables, nous réalisons tout cela, mais en même temps, nous aimerions savoir ce que ces machines vous coûtent exactement.—R. Je dois vous avouer que je ne puis pas et ne pourrais pas vous donner ce renseignement, parce que je crois que la chose est impossible. Ce n'est pas parce que nous ne le pouvons pas, mais je ne puis pas voir comment c'est possible de le faire, et je dis que les autres fabricants déclareraient la même chose.

Q. Supposons que vous décriviez au comité quel système de comptabilité du coût de la fabrication vous avez, afin que nous puissions apprécier votre déclaration que vous ne pouvez nous donner le coût de la lieuse fabriquée aujourd'hui dans votre usine.—R. Nous n'avons pas de système pour les coûts en ce qui concerne notre production actuelle, parce que nous ignorons ces coûts. Nous les ignorons parce que les conditions sont tellement variables, que nous ne pouvons les reconnaître comme s'appliquant à la situation actuelle.

Q. Parlez-nous du système que vous aviez auparavant, et comment vous l'avez abandonné?—R. Nous prenions les prix des matériaux, de la main-d'œuvre, nos dépenses supplémentaires, mais cela ne peut se faire dans le cas de la production de nos jours. Cela s'appliquerait à 1913, 1914, et autres années pendant lesquelles les prix étaient assez stables.

Q. Mais, Monsieur Bradshaw, vous comparez devant nous avec toutes les apparences de la sincérité. Vous dites que le prix que vous demandez maintenant pour ces machines est juste et raisonnable, n'est-ce pas?—R. Oui.

Q. Telle est votre thèse?—R. Oui.

Q. Nous n'y contredisons pas, mais nous vous disons, donnez-nous des détails sur ce qui entre dans votre coût de fabrication?—R. Monsieur le président, j'ai essayé d'être explicite, et de vous donner ce que je savais.

Q. Il faut que nous réalisions que nous vivons à une époque anormale, et que ces coûts ne représentent pas les coûts ordinaires, mais je ne puis pas malgré toute ma bonne volonté m'entrer dans la tête que vous ne savez pas à quelques sous près combien vous coûtent chacune des lieuses et les autres instruments aratoires qui sortent de votre usine—R. Bien...

Q. Ai-je tort?—R. Je pense que vous avez tort, si vous me permettez de vous le dire.

*M. Sales:*

Q. Êtes-vous arrivé au prix que vous allez demander?—R. Oui, et notre prix est indiqué dans notre liste.

Q. Comment y arrivez-vous?—R. Nous y sommes arrivés en partie à cause des prix qui ont été demandés dans le passé et en partie à cause de la manière selon laquelle les prix des machines fabriquées par nos concurrents ont été établis.

*Le président:*

Q. Qui établit le calcul du coût de la fabrication dans votre usine?—R. M. Short.

Q. Eh bien, croyez-vous que M. Short pourrait nous donner ce renseignement?—R. S'il y a quelqu'un puisse vous le donner, c'est moi, monsieur McMaster. Je vais essayer de vous donner quelque information qui vous permette d'en faire la base d'un état, mais je veux faire une déclaration à ce sujet. Si vous désirez que mon explication l'accompagne, je vais vous la donner. On a mentionné des chiffres sans réaliser suffisamment ce qu'ils impliquent.

Q. Supposons que nous fassions ceci. Nous n'allons pas vous retenir. Nous savons combien vous êtes occupé. Supposons que vous nous renvoyiez votre comptable du prix de revient. Supposons qu'il se présente avec une évaluation