



procéder à l'expansion du système électrique. En février, un consortium de sociétés d'ingénierie et d'entreprises publiques américaines et mexicaines a obtenu une concession pour construire une centrale thermoélectrique dans le nord de l'État de Chihuahua. La centrale. appelée Samalayuca II, aura une capacité totale de production de 700 mégawatts répartie en trois unités distinctes de production. L'ensemble sera construit au coût de 650 millions de dollars US en périphérie de Ciudad Juárez, près de la frontière avec El Paso, au Texas.

Une autre installation de production d'électricité en est à l'étape de la planification. Il s'agit de la centrale alimentée au gaz de Mérida III dont la construction devrait commencer en 1995. Mérida III sera différent du projet Samalayuca II en ce sens que les sociétés privées assureront la gestion et l'exploitation des installations une fois les travaux de construction terminés.

En août 1995, la *CFE* a annoncé qu'elle allait lancer d'ici peu des appels d'offres pour la construction de six centrales de production d'électricité. Elle annonçait également que, d'ici l'an 2000, elle aurait besoin de 13 nouvelles usines de production d'électricité d'une valeur de 8,5 milliards de dollars US dont la construction et l'exploitation seront confiées au secteur privé. Il est plus que probable que ces contrats relèveront des modalités de type construction-location-transfert (CLT) permis par la loi mexicaine.

LE SECTEUR DE LA PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ

La population mexicaine d'environ 90 millions de personnes est répartie sur un territoire d'à peu près deux millions de kilomètres carrés. L'électricité est acheminée à près de 20 millions de ménages situés dans 50 000 collectivités. La Comisión Federal de Electricidad (CFE), Commission fédérale d'électricité, est la société d'État à qui il incombe de produire et de distribuer au public l'électricité dans tout le Mexique. Petróleos Mexicanos (PEMEX), Société pétrolière d'État, a également une capacité installée de production d'électricité d'environ 2 000 mégawatts.

Avec le nouveau plan décennal de développement de l'électricité rendu public en 1994, le système national d'électricité est élargi, diversifié et modernisé. Les centrales industrielles et les collectivités isolées peuvent maintenant produire de l'électricité à leurs propres fins. Luz y Fuerza del Centro (LyF), Éclairage et électricité du centre, est maintenant une entité indépendante avec un nouveau mandat pour produire de l'électricité et la distribuer. Toutefois, à court terme, la CFE continuera à produire environ 90 pour 100 de l'électricité mexicaine.

LA COMMISSION FÉDÉRALE D'ÉLECTRICITÉ

La Comisión Federal de Electricidad (CFE), Commission fédérale d'électricité, a été créée en 1937. Dans le cadre d'une restructuration mise en œuvre par le gouvernement du président Ernesto Zedillo, elle relève maintenant du nouveau Secretaria de Energia (SE), Secrétariat à l'énergie. De nouveaux règlements sont entrés en vigueur en 1993 afin de favoriser la production d'électricité par de petits producteurs privés, mais la CFE conserve son monopole sur l'énergie vendue au public. Avec une capacité installée de 33 000 mégawatts, la CFE est parmi les 20 plus importants fournisseurs d'électricité du monde. En 1994, elle a comblé environ 90 pour 100 des besoins énergétiques du Mexique.

Le gouvernement demande maintenant à la CFE d'aligner ses revenus sur ses coûts. Les subventions devraient avoir complètement disparu d'ici l'an 2000. Cela exerce d'énormes pressions sur cette entreprise pour rationaliser et moderniser ses activités. Les prix devront également augmenter, stimulant la demande pour un équipement plus efficace chez les consommateurs d'électricité.

Les nouveaux projets seront confiés au secteur privé comme des projets clés en main et ne seront plus gérés par le personnel de la *CFE*. La

