

Manivelle dotée d'un mécanisme de serrage et de desserrage pour une torneuse-câbleuse.

permet de dépasser en grande partie les limites des machines conventionnelles.

Expansion des marchés

Ses premiers succès remportés au Canada, la Ceeco se tourne vers les pays du Tiers monde qui commencent à établir leurs propres industries et les services de production et de transmission de l'électricité dont ils ont effectivement besoin.

Le caractère multinational de l'industrie des câbleuses présente lui-même des défis. Les écarts entre les besoins d'exploitation des clients, la multitude de mesures protectionnistes, les variations des taux de change et l'évolution constante de l'économie, voilà autant de facteurs qui font de ce secteur une industrie complexe.

Afin de répartir davantage les coûts de conception et de mise au point, d'accélérer la livraison et l'entretien et de surmonter les obstacles créés dans certains pays par les tarifs élevés, la Ceeco a décidé d'ouvrir des usines à l'extérieur du Canada.

Elle est devenue propriétaire unique de la Syncro Machine Company, aux États-Unis, ce qui lui a permis de lancer ses activités de fabrication dans ce pays et d'ajouter des tréfileuses à sa gamme de produits. Elle a acquis des droits de participation dans des sociétés au Brésil et au Mexique, et elle a établi un centre de vente et de commercialisation appelé le Wicama Aachen en Allemagne de l'Ouest afin de desservir l'Europe, l'Afrique et l'Asie. Aujourd'hui, 95 % des clients de la Ceeco viennent de l'extérieur du Canada.

À l'intérieur du groupe Ceeco, chaque société possède son plan général et elle est surveillée en permanence de manière à ce

que ses objectifs et son rendement soient conformes aux objectifs globaux du groupe. Une telle démarche exige la coordination de la recherche et du développement et une politique manufacturière commune. Toutes les entreprises membres du groupe sont aptes à fabriquer un vaste éventail d'outillage; en outre, le programme global de production est établi en fonction de la productivité et des délais de livraison.

La main-d'œuvre constitue un autre secteur qui a été minutieusement pensé. Dans toutes les usines de fabrication, chaque machiniste a reçu la formation nécessaire pour faire fonctionner plusieurs machines;

ainsi, une personne peut chaque jour atteindre un niveau de production optimal. Cette caractéristique confère à la Ceeco un avantage sur ses concurrents étrangers et signifie que, malgré la nature cyclique de l'industrie des biens d'équipement, l'effectif de la Ceeco demeure relativement stable.

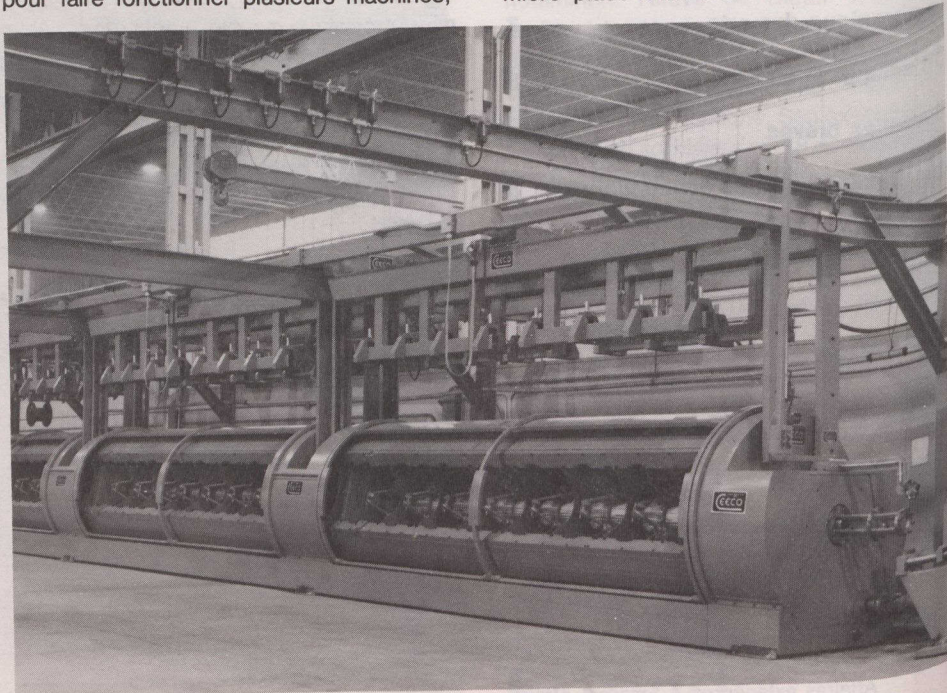
Axée sur le service à la clientèle en matière de fabrication de fils et de câbles, la Ceeco tente d'assurer un juste équilibre entre la fabrication de produits et la conception de nouveaux produits.

Qualité des produits

Vu la réputation mondiale dont jouit la Ceeco en raison du caractère innovateur de ses travaux de conception et des solutions techniques qu'elle apporte aux problèmes de l'industrie, ses inventions doivent être suffisamment protégées. Il faut surveiller constamment l'industrie et, au besoin, négocier et conclure des contrats de licence avec d'autres entreprises.

Depuis une dizaine d'années, une tendance importante se dégage : en plus de l'approvisionnement en outillage, les clients ont besoin des services de conseillers techniques. Cette évolution permet à la Ceeco de trouver un tout nouveau créneau, soit le système clefs en main à l'intention des entrepreneurs qui construisent de grosses installations. L'étroite surveillance exercée par les chefs de projet de la Ceeco garantit le haut niveau de qualité anticipé.

Le recours aux fonds d'aide à la recherche et au développement du gouvernement canadien est l'un des principaux facteurs qui ont permis à la Ceeco de conserver la première place dans les trois catégories de



Le système Orbistrand charge et décharge 88 bobines en moins de cinq minutes.