

[Text]

**Senator Molgat:** What is the relationship between the brigade commander and Mobile? Any?

**General Fox:** Good friends. In effect, he is under command of another command. But because of postings, because of all the responsibilities that we have to do with support of him and because of the training—because we are sending people over there to train with them regularly out of Mobile Command it is a close-working relationship. He recognizes that I have the senior army appointment and that he has a particular role to play with respect to where he is in CFE connected to me.

**Senator Molgat:** Because of that inevitable close link and because all of the people who are there come out of your operation, would there not be some benefit from a command or structure standpoint if there was a closer connection with Mobile? Would it be feasible that the commander of the brigade be under Mobile, as is the commander of number 1 Brigade in Calgary?

**General Fox:** There have been options in which that was considered, and my recollection is that we tried it that way for a short time. It is a possibility that we could take on some direct responsibilities associated with 4 Brigade, but you would be talking about substantially changing the role of headquarters CFE also as a part of that. My guess is that that will have to be looked at; I know it is being looked at as part of the defence structure review and considerations.

What I do not perceive myself as being capable of doing is involving myself in the actual operations or operational commitments of 4 Brigade. With the requirements of that brigade in that NATO theatre in the tactical sense and in the operations over there, if it were funnelled back through me I would not have much to offer. I am a great believer in the command sense of only putting people in the command chain who have authorities or resources. While I might provide him with the resources and might be involved in that sense in the generation of troops for him, I do not see myself in the operational part of it.

**Senator Molgat:** Nor is CFE.

**General Fox:** No, it is not.

**Senator Molgat:** So CFE is an interposed operation that—while I am not saying that it has no useful purpose will not command, either.

**General Fox:** It will not command them in war, but all of those organizations over there have large national contingents. The entry into the German national system and the entry into the American national system in Germany is likely best handled—and certainly in peacetime—by somebody with a national hat on.

You are right at an interface point there, and certainly that question is a valid one, namely, exactly what is the role particularly if we are talking about increases here of the organizations in southern Germany—of CFE headquarters. The only comment I would make is that the requirements of that commander to fight that battle in Europe does not permit him to

[Traduction]

à la fois pour ce qui est de la logistique et du personnel. Ce sont les FCE qui s'occuperaient de cet aspect.

**Le sénateur Molgat:** Quel type de rapport entretiennent le commandant de la brigade et la Force mobile? Existe-t-il quel quel rapport que ce soit?

**Le général Fox:** Il s'agit de rapports amicaux. En fait, il relève d'un autre commandement. Mais en raison des affectations, de toutes les responsabilités qui nous incombent pour assurer son soutien et de la formation, car nous envoyons régulièrement des membres de la Force mobile pour s'entraîner là-bas avec eux, nous entretenons des relations de travail étroites. Il reconnaît que j'ai un grade supérieur et qu'il a un rôle particulier à jouer dans ses rapports avec moi au sein des FCE.

**Le sénateur Molgat:** En raison de ce lien inévitable et parce que tous ceux qui sont là-bas viennent de vos rangs, du point de vue du commandement ou de la structure, ne serait-il pas préférable d'établir des liens plus étroits avec la Force mobile? Le commandant de la brigade pourrait-il relever de la Force mobile, tout comme celui de la brigade n° 1 à Calgary?

**Le général Fox:** C'est une solution qui a été envisagée, et si je me souviens bien, nous l'avons essayée pendant un certain temps. Il se pourrait que nous assumions certaines responsabilités directes à l'égard de la brigade 4, mais il faudrait du même coup modifier considérablement le rôle du quartier général des FCE. Je pense que c'est une solution qui sera examinée; je sais qu'on l'étudie actuellement dans le cadre d'un examen de la structure de la défense.

Cela dit, je ne pense pas pouvoir participer aux opérations ou aux missions véritables de la brigade 4. La participation de cette brigade aux exercices de l'OTAN, tant du point de vue tactique que dans le cadre des opérations qui se déroulent là-bas, nécessite certaines ressources, et si l'on me renvoyait la balle, je n'aurais pas grand-chose à offrir. Je crois fermement qu'il faut placer aux commandes uniquement ceux qui ont les pouvoirs ou les ressources voulues pour assumer cette responsabilité. Je peux fournir les ressources et des troupes, mais je ne me vois pas participer directement aux opérations.

**Le sénateur Molgat:** Les FCE non plus.

**Le général Fox:** Elles non plus, vous avez raison.

**Le sénateur Molgat:** Les FCE sont donc des forces d'intervention qui, sans être inutiles, n'assumeront pas le commandement non plus.

**Le général Fox:** Elles n'assumeront pas le commandement en temps de guerre, mais tous ces organismes là-bas ont des contingents nationaux imposants. Il est probablement préférable, et c'est certainement le cas en temps de paix, que ce soit une autorité nationale qui s'occupe de l'accès au système national allemand et au système national américain en Allemagne.

Vous avez raison pour ce qui est des inter-relations, et il y a certainement lieu de se demander quel est le rôle précis du quartier général des FCE, notamment si l'on parle ici d'accroître l'organisation dans le sud de l'Allemagne. Tout ce que je peux dire, c'est que dans la mesure où il peut être appelé à se battre en Europe, le commandant n'a pas le temps de se préoc-