

[Text]

Mr. Kempling: Mr. Chairman, like you, I have been here for a number of years and have sat on a number of committees. I always like to see the chairman have the control as far as witnesses are concerned and the time allocated to them.

There is a game played in Ottawa that you may or may not be aware of; it is the game of the clock. It sort of runs like this. A witness arrives before a committee and he may be 10 minutes late. He has an opening statement of varying length, maybe 20 minutes. He then will turn to one of his officials who happens to be with him and say, "Do you have anything you would like to add to that?" That takes another 10 minutes, and then some other official another 10 minutes, and the next thing you know almost 45 minutes are gone and the members are then struggling with this 10 minutes here, 10 minutes there, 5 minutes here and so forth.

I like to see a strong chairman who has a flexible committee and who can say to the witness, "Look, we do not need to have all this information. If you have it written down, let us have it in writing and let us get on with the questioning". That is what they are here for, you see.

• 1035

I tend to lean toward the integrity of the chairman—a good, strong chairman who has flexibility with the members—and that is why I say "non-partisan". That is the way I like to operate. That is the basis on which I made my original comments, Mr. Chairman.

Mr. Bellemare: Je suis d'accord sur la plupart des choses que M. Kempling dit, mais j'ai de graves inquiétudes quant à la question des dix minutes. Une réunion dure normalement 90 minutes. Si nous prenons chacun nos dix minutes, cela fait déjà 80 minutes sur 90. Il reste très peu de temps au président pour présider la réunion: seulement dix minutes. D'habitude, le président prend de 20 à 40 p. 100 du temps pour poser des questions, faire des commentaires, rétablir l'ordre. Comme M. Kempling l'a mentionné, les témoins ont l'habitude de jaser assez longuement lorsqu'ils font des présentations et nous donnent des réponses.

Parmi les huit, il peut y en avoir trois ou quatre qui ont fait un travail du tonnerre, un travail non partisan, pour le développement du pays. Qu'est-ce qu'on a fait de notre argent? Est-ce qu'on a la valeur de l'argent qu'on a dépensé? Cela revient à cela, peu importe qui a fait des dépenses. Si on donne dix minutes à chaque personne. . . Au cours des trois dernières trois années, j'ai vu des députés qui, dans un dossier délicat, supposément pour protéger l'image du gouvernement, n'arrêtaient pas de faire des compliments. Cela prenait beaucoup de temps et ce n'était pas des questions pertinentes. C'était seulement des compliments et du jasage.

Le président: Monsieur Bellemare, je comprends très bien ce que vous voulez dire, mais je veux vous rassurer. Le président que vous avez devant vous n'utilisera pas 20 minutes du temps du Comité à chaque réunion. Je vous l'assure. Si j'ai des questions, elles seront courtes et au point. La plupart du temps, je n'en aurai probablement pas. Je vous assure que les témoins vont être avertis par le greffier qu'ils doivent préparer des témoignages très brefs et que c'est le Comité qui rencontre le témoin et non le contraire. Comprenez-vous?

[Translation]

M. Kempling: Comme vous, monsieur le président, je suis député depuis plusieurs années et j'ai été membre d'un certain nombre de comités. Je trouve qu'il est nécessaire que le président ait le contrôle en ce qui concerne les témoins et le temps qui leur est attribué.

À Ottawa, il y a un jeu que vous ne connaissez peut-être pas—le jeu de la montre. Voilà comment on joue. Un témoin arrive devant un comité, et il pourrait avoir dix minutes de retard. Il fait une présentation de longueur variable, peut-être 20 minutes. Puis, il se tourne vers un des fonctionnaires avec lui et demande «Avez-vous quelque chose à ajouter?» Cela prend dix minutes encore, un autre fonctionnaire prend dix minutes encore, et d'un coup presque 45 minutes sont passées et il ne reste rien pour les députés que dix minutes ici, dix minutes là, cinq minutes ici, etc.

J'aime voir un président fort qui a un comité flexible et qui peut dire aux témoins, «Nous n'avons pas besoin de toute cette information. Si vous l'avez par écrit, donnez-le-nous par écrit et laissez-nous poser nos questions.» C'est pour cela que les témoins comparaissent devant nous.

Moi, je préfère me baser sur l'intégrité du président—un président fort qui est flexible vis-à-vis les membres du comité—et voilà pourquoi je dis «non-partisan». Voilà comment j'aime faire les choses. C'est sur cela que mes remarques d'avant étaient basées, monsieur le président.

Mr. Bellemare: I agree with most of what Mr. Kempling said, but I am very concerned about the 10-minute issue. A meeting normally lasts for 90 minutes. If we each take our 10 minutes, that uses up 80 of the 90 minutes. There is not much time left for the Chairman to chair the meeting—he would only have 10 minutes. Normally, the Chairman takes 20% to 40% of the time in order to ask questions, comment and restore order. As Mr. Kempling said, witnesses tend to keep talking when they make presentations and provide answers.

Among the eight, there might be three or four who have done outstanding work, non-partisan work, for the development of the country. What has been done with our money? Have we had value for the money spent? That is what it comes down to, regardless of who does the spending. If we give each person 10 minutes. . . In the past three years, I have seen members who, when dealing with a sensitive issue, supposedly to protect the government's image, showered the witnesses with compliments. That took a lot of time and was not relevant. It was just compliments and talk.

The Chairman: Mr. Bellemare, I quite understand what you are trying to say, but let me reassure you. This chairman will not use up 20 minutes of the Committee's time at each meeting. I can assure you of that. If I have any questions, they will be short and to the point. Most of the time, I will probably not have any questions. I assure you that witnesses will be notified by the clerk that they must prepare brief presentations and that it is the Committee which is meeting the witness, and not the other way around. Do you understand?