

It is hoped that the comprehensive review called for in paragraphs 8.13 and 8.21 would;

- revise the classification standards to ensure that they give appropriate recognition to all the responsibilities of financial officers and the levels of technical knowledge required to discharge these responsibilities.
- clearly identify financial officers as a professional group quite distinct from clerical and administrative functions and recognize the importance and benefits of specialized knowledge within this professional group.
- remove some of the mis-understandings about the reporting relationships of financial officers such as the two-level syndrome referred to in paragraph 8.8 of the supplement.
- reassess the need for the apparently excessive decentralization of financial responsibilities which dilutes and frustrates the financial talent which is now in the public service.

Question

6. What measures are necessary to encourage deputy heads to recognize the need for strong financial management within their departments?

Response

Probably the most effective way of encouraging deputy heads to recognize the need for strong financial management within their departments is to have one of their colleagues acting on behalf of the Treasury Board, presumably the Secretary of the Board or a chief financial officer of Canada who is giving his undivided attention to this subject, to provide leadership and counsel and become directly involved where necessary on financial management and control issues.

The Auditor General, through consultation and his Annual Report, the Public Accounts Committee, and the Privy Council, which is responsible for their appointment, can also encourage deputy heads to recognize the need for strong financial management and control.

In addition, the accounting officer concept as practiced in the United Kingdom and discussed on page 75 of the Report of the Independent Review Committee and paragraph 9.3 of the Supplement would serve to emphasize the accountability of deputy heads.

RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL MANAGEMENT AND CONTROL WITHIN DEPARTMENTS

Question

7. How does the Auditor General view the role of the chief financial officer in a government department? How does this function compare with that of the accounting officer in the British public service?

Response

The chief financial officer in a department should be a full member of the executive, reporting directly to the deputy head, and he should have complete responsibility for the standards of financial management and control throughout the department. Where other financial officers report directly to operating managers, they must be clearly accountable to the senior financial officer for the standards being applied and similarly the senior financial officer must be accountable to a chief financial officer of Canada for the standards applied in his department. The senior financial officer must give clear central direction and guidance to all persons with financial responsibilities. Paragraph 9.28 sets out the nature of his responsibilities

On espère que l'étude exhaustive recommandée aux paragraphes 8.13 et 8.21 permettra:

- de réviser les normes de classification pour s'assurer qu'elles accordent suffisamment d'importance aux responsabilités des agents financiers et au niveau des connaissances techniques nécessaire pour les remplir.
- de reconnaître clairement les agents financiers comme constituant un groupe professionnel exerçant des fonctions assez distinctes des fonctions administratives et d'écriture, et de percevoir l'importance et les avantages des connaissances spécialisées au sein de ce groupe.
- de faire disparaître certains des malentendus concernant les divers rapports hiérarchiques des agents financiers, tel le syndrome des deux niveaux mentionné au paragraphe 8.8 du Supplément.
- réévaluer la nécessité d'une décentralisation apparemment excessive des responsabilités financières qui a pour effet d'affaiblir et de frustrer le talent financier qui existe actuellement dans la fonction publique.

Question

6. Quelles mesures s'imposent pour encourager les sous-chefs à reconnaître la nécessité d'une gestion financière ferme au sein de leur ministère?

Réponse

La façon la plus efficace d'inciter les sous-chefs à reconnaître la nécessité d'une gestion financière ferme est sans doute de demander à l'un de leurs collègues qui agit au nom du Conseil du trésor, probablement le secrétaire du Conseil ou un agent financier principal qui s'occupe sérieusement de cette question, de fournir direction et conseils, et de se pencher directement, au besoin, sur les problèmes de gestion et de contrôle financiers.

D'autre part, l'Auditeur général, par ses consultations et son Rapport annuel, ainsi que le Comité des comptes publics et le Conseil privé à qui incombe la nomination des sous-chefs, peuvent pousser ces derniers à reconnaître le besoin d'une gestion et d'un contrôle financiers fermes au sein de leur ministère.

De plus, la notion d'agent comptable qui est appliquée au Royaume-Uni et dont traitent la page 82 du Rapport du Comité indépendant de révision et le paragraphe 9.3 du Supplément, aide à faire ressortir les responsabilités des sous-chefs.

RESPONSABILITÉ DE LA GESTION ET DU CONTRÔLE FINANCIERS AU SEIN DES MINISTÈRES

Question

7. Comment l'Auditeur général considère-t-il le rôle de l'agent financier principal au sein d'un ministère? Sous quels rapports cette fonction ressemble-t-elle à celle de l'agent comptable de la fonction publique britannique?

Réponse

L'agent financier principal d'un ministère doit être membre à part entière de l'exécutif, relever directement du sous-chef et avoir l'entière responsabilité des normes de gestion et de contrôle financiers au sein du ministère. Lorsque d'autres agents financiers relèvent directement de gestionnaires d'exploitation, ils doivent clairement rendre compte à l'agent financier supérieur en ce qui concerne les normes en usage, et l'agent financier supérieur doit, à son tour, rendre compte à l'agent financier principal du Canada en ce qui touche les normes appliquées au sein de son ministère. L'agent financier supérieur doit donner une direction et des conseils clairs à toutes les personnes à qui incombent des responsabilités financières. Le paragraphe