

Négligeons pour le moment le fait que certaines ressources requises soient des équipements et peuvent servir à plus d'une activité à la fois. Supposons en d'autres mots que toutes les dépenses qui caractérisent les activités de notre exemple se rapportent de façon exclusive et exhaustive à ces activités. Supposons maintenant que dans l'année de référence on a dépensé \$25 millions pour l'activité 1 et \$10 millions pour l'activité 2. La première colonne du tableau 3.5 donne les dépenses totales que ces deux activités ont occasionnées dans l'année de référence.

Imaginons maintenant qu'une réduction des budgets alloués à la défense soit envisagée. Plus spécifiquement on songe à couper les montants consacrés à chacune des activités de \$5 millions. Selon notre hypothèse de la constance des structures des dépenses, cette coupure des budgets donnerait lieu aux dépenses qu'on retrouve à la colonne 2 du tableau 3.5. La troisième colonne donne la différence entre les deux premières colonnes. En utilisant le modèle intersectoriel canadien on pourrait estimer l'impact de cette coupure de budget. Il s'agirait de l'impact des montants qui apparaissent dans la troisième colonne.

### 3.2.2 Considérations supplémentaires

Cet exemple a donné l'idée fondamentale d'un modèle d'analyse d'activité et de son fonctionnement. Cependant la réalité des activités de la défense est plus compliquée que ne le laisse entrevoir cet exemple. En effet, il peut être difficile de répartir le budget de la défense selon les différentes tâches et même selon les objectifs du MDN dans la mesure où comme le souligne A. Legeault (1972) l'équipement militaire canadien est polyvalent. En fait, la plupart des dépenses encourues par le ministère de la Défense ne sont pas reliées directement à l'accomplissement de certaines tâches mais au maintien d'une certaine capacité d'intervention. Cette capacité prend la forme d'effectifs humains et d'équipements qu'il faut payer et entretenir. La répartition entre les différentes tâches ou les différents objectifs des dépenses reliées aux équipements est d'autant plus difficile que ces derniers peuvent parfois concourir à l'exécution de plusieurs tâches.