

[Texte]

Mr. Skinner: The purpose of this very brief presentation is to essentially run over the things that you see on the screen. This was a preliminary presentation to the forum delegates themselves, so this presentation only takes us up to and does not include the forum.

I would like to talk about how we got here, what the process was and where we are going. If I may use an analogy and stretch it a bit, I think one of the things we decided at the outset in designing this process was that the plumbing was as important as the water quality. In other words, we were in the process of building a community at the same time that we were attempting to produce answers to some very difficult questions.

One of the primary things that we had to address in this process was the issue of the time constraints. In fact Sports Forum II's final decisions to move on Sports Forum II were made at the end of Sports Forum I in April. It was another four to six weeks before the mechanics of that had been worked out so we were well into June before the decision was made to move forward with the process. Reckoning on the inevitable loss of August to the Canadian vacation habit, we were constrained by having to produce all of the materials in the plan within a 12-week timeframe, roughly.

• 1015

That had some implications, which I will touch on as we move along. In fact there were four things that we had to do to prepare for the forum. The first was to prepare a discussion paper, a tool of some kind to draw out the various points of view within the community. The second was to connect with the federal task force and to a certain extent with other government departments and agencies which may have an interest in this, including members of this committee.

I can report only moderate success in that. Summer vacations and a variety of other things interfered with our ability to communicate as well as we might have liked to. I offer apologies at the outset for that. We did the best we could to establish our external relationships, given the resources we had.

Our third chore was to hold wide consultations prior to the forum. We felt that if we went to the forum without a process in place in which the community felt it had a stake in both the subject-matter and the design of the forum, then it would be fraught with disaster. And of course the last thing we had to do was to plan the forum itself.

To do this, we organized ourselves into a number of management teams. The sports federation acted as the host management group. From that we formed a steering team and four small working groups, one to deal with each of policy, consultation, liaison and the forum planning itself.

The people chosen to do this were largely full-time professional people, all in residence at James Naismith. At the outset we understood that this could have perception problems in terms of the volunteer sector of the community, so we undertook a number of innovative mechanisms to ensure that we had good volunteer involvement in the process. For example, one of the things we did was to create a series of "volunteer twins", and each member of the

[Traduction]

M. Skinner: Je vais donc repasser brièvement avec vous ces quelques tableaux. Ils ont été présentés aux délégués au débat en guise d'introduction. Ils concernent donc le processus qui a mené au débat et non pas le débat lui-même.

Je fais donc le point sur la situation pour vous. Si je puis utiliser une comparaison un peu tirée par les cheveux, je dirais que nous avons décidé au départ que dans la conception du processus, la plomberie était aussi importante que la qualité de l'eau. En d'autres termes, nous construisions la communauté en même temps que nous essayions d'avoir des réponses à des questions très difficiles.

Nous faisons d'abord face à un certain nombre de délais bien précis. Les décisions finales concernant le 2^e Débat sur le sport n'ont été prises qu'à la fin du 1^{er} Débat sur le sport, en avril. Il a fallu encore de quatre à six semaines avant que la mécanique soit en place, de sorte que ce n'est qu'en juin que la décision définitive d'aller de l'avant avec le processus a pu être prise. Avec la perte inévitable du mois d'août, qui est réservé aux vacances, nous nous sommes trouvés à devoir produire tous les documents nécessaires dans un délai approximatif de 12 semaines.

Cette situation devait entraîner des répercussions; je les signalerai au passage. Les préparatifs du débat devaient comporter quatre éléments. Le premier consistait à préparer un document de travail un outil qui nous permette de faire s'exprimer la communauté. Le deuxième avait trait à la création d'un lien avec le groupe de travail fédéral et un certain nombre d'autres instances fédérales s'intéressant au sujet, y compris les membres de ce comité.

Nous n'avons eu qu'un succès modéré à cet égard. Les vacances d'été et un certain nombre d'autres facteurs se sont conjugués pour nous empêcher de communiquer aussi bien que nous l'aurions souhaité. Je m'en excuse au départ. Nous avons fait de notre mieux pour établir des liens avec l'extérieur, compte tenu des ressources que nous avons.

Notre troisième tâche consistait à procéder à des consultations étendues avant le débat. Nous pensions courir à la catastrophe si nous ne faisons pas participer la communauté au choix du sujet et à la conception du débat. Enfin, nous devons planifier le débat lui-même.

Pour effectuer tout ce travail, nous nous sommes répartis en équipes de gestion. La Fédération des sports a servi d'équipe de gestion d'accueil. C'est ainsi que nous avons créé une équipe de direction et quatre groupes de travail plus petits, pour la politique, la consultation, les liaisons et le débat lui-même.

Les heureux élus choisis pour faire partie de ces groupes et équipes étaient essentiellement des professionnels à plein temps, travaillant chez James Naismith. Dès le départ, nous nous sommes dit que cette situation pourrait créer une mauvaise impression chez les bénévoles. Nous avons donc eu recours à des mécanismes innovateurs pour nous assurer la participation des bénévoles au processus. Par exemple, nous avons nommé des «bénévoles jumeaux». Chaque membre du