

qu'il y encore 85 pourcentage de toutes les entreprises de camionnage à être classées dans la catégorie «marchandises diverses».

## LES MARCHÉS

Le secteur mexicain du camionnage dessert trois grands marchés :

- celui des expéditions au sein du Mexique;
- les expéditions du Mexique vers d'autres pays; et
- les expéditions de produits mexicains vers des destinations étrangères.

En vertu de l'ALÉNA, les sociétés canadiennes seront autorisées à transporter des marchandises à destination et en provenance du Mexique, mais cette autorisation leur sera accordée progressivement sur une période de six ans. Au cours de la première phase, débutant en décembre 1995, elles seront cantonnées aux états frontaliers du Mexique mais elles seront autorisées à prendre des marchandises entre les États-Unis et le Mexique. Pour obtenir immédiatement accès à l'ensemble du marché mexicain, des sociétés canadiennes passent des ententes de correspondance avec des transporteurs mexicains.

Le camionnage international à destination et en provenance du Mexique représente actuellement environ 15 pourcentage de l'ensemble du marché mexicain du camionnage, mais on prévoit qu'il atteindra 20 pourcentage dans les années à venir quand les flux commerciaux augmenteront du fait de l'ALÉNA. En 1990, pratiquement 60 pourcentage de toutes les importations canadiennes en provenance du Mexique et 40 pourcentage des expéditions canadiennes à destination du Mexique étaient transportées par camion.

Les principales catégories de produits importés transportés par camion sont les produits frais ainsi que les pièces détachées d'automobiles et d'autres pièces détachées provenant des industries sous douane des *maquiladoras* ou y étant acheminées. Une partie importante de ces expéditions doit être livrée au moment adéquat.

## LA CONCURRENCE

Les principaux concurrents des sociétés canadiennes qui veulent pénétrer le marché mexicain sont les sociétés mexicaines et américaines de camionnage. Le camionnage est également soumis à la concurrence d'autres modes de transport dont le transport par voie maritime, par rail et le transport aérien. Le système ferroviaire connu sous le nom de *Ferrocarriles Mexicanos* appartient à l'État et prend de l'ampleur. Cette société ferroviaire crée un certain nombre de gares

de triage destinées à permettre le transport intermodal camion-rail. Des obstacles importants entravent cependant l'expansion de cette activité. Il n'y a qu'un petit nombre d'initiatives d'entreprises privées à avoir reçu l'autorisation d'aller de l'avant et le système est alourdi par une infrastructure dépassée.

Le transport par voie maritime est également en cours de modernisation. Le gouvernement mexicain a accordé des concessions pour la construction de ports

## FRANCHIR LA FRONTIÈRE

Un certain nombre de sociétés canadiennes de camionnage desservent maintenant le marché mexicain grâce à des ententes avec des transporteurs locaux. L'expérience qu'elles ont accumulée montre bien l'importance qu'il y a à préparer soigneusement à l'avance les documents de douane.

La plupart des expéditions par camion à destination du Mexique franchissent la frontière à Laredo, ou à Brownsville au Texas. La pratique la plus courante est d'expédier les marchandises à un courtier mexicain en douanes dont les services ont été retenus par l'importateur. Les courtiers mexicains ont des bureaux du côté américain de la frontière, à partir des quels ils prennent la responsabilité des expéditions avant qu'elles n'arrivent aux douanes.

Certaines sociétés canadiennes offrent des tarifs moins élevés pour livrer à un entrepôt sous douane du côté américain de la frontière à partir duquel les marchandises sont prises en charge par une société mexicaine de camionnage. En procédant de cette façon, le transporteur canadien n'a pas du tout à faire aux douanes. Les remorques canadiennes franchissent toutefois de plus en plus la frontière pour être attelées à des tracteurs mexicains appartenant à des sociétés mexicaines affiliées à des sociétés canadiennes de transport. Au fur et à mesure de l'entrée en vigueur des modifications prévues par l'ALÉNA, les tracteurs et les conducteurs canadiens commenceront à passer aussi de plus en plus souvent la frontière.

Le courtier calcule le montant des droits de douane et des taxes à payer et conseille l'importateur. Si l'expédition comprend des charges incomplètes, il faudra peut-être décharger la remorque. L'importateur vire alors les fonds nécessaires sur le compte bancaire du courtier. De façon idéale, cela aura été fait à l'avance.

Le courtier mexicain prépare un *pedimento* qui est un document autorisant les biens à entrer sur le territoire mexicain. Il se rend aussi aux douanes américaines pour fermer l'acquit de transit et d'exportation qui a permis aux marchandises de transiter aux États-Unis.

Si le paiement des droits de douane peut se faire de façon électronique, les documents de douane ne sont pas, eux, traités sur ordinateur. Le service mexicain des douanes remet au courtier un ensemble d'étiquettes auto-collantes contenant un code-barre qui seront apposées sur les divers documents au moyen desquels le conducteur fera franchir la frontière aux marchandises.

Le plus souvent, c'est un tracteur mexicain qui fera franchir le pont aux marchandises. Il les amènera au kiosque des douanes où un répartiteur au service du courtier viendra à sa rencontre et s'occupera des formalités de dédouanement. Environ 10 pourcentage des camions qui franchissent la frontière, choisis au hasard, sont inspectés. Ceux-ci doivent être déchargés.

Si ce n'est que les inspections concernant l'agriculture peuvent prendre du temps, le temps qu'il faut pour franchir la frontière dépend essentiellement du soin qui a été apporté à remplir la documentation plutôt que du contenu de l'expédition. Certaines sociétés de camionnage réussissent à franchir la frontière en quelques heures seulement alors que d'autres font état de retards de deux jours ou plus. Pour réussir à passer la frontière dans la journée, il faut prendre en compte deux facteurs : que les courtiers se soient entendus à l'avance; et que le camion arrive à Laredo tôt le matin.