

[Text]

Senator Riley: They charge you for that?

Mr. Franche: They have to charge us for that.

Senator Riley: They get new uniforms but charge you?

Mr. Franche: Yes.

Senator Riley: What about incidentals such as stationery and that type of thing?

Mr. Franche: We used to purchase through CN previously. Now we have grown up in some aspects and we have our own purchasing department. We purchase a great many of those things ourselves.

Senator Riley: You say a "great many". Do you purchase them all yourself?

Mr. Franche: We do not purchase the spare parts for maintenance that are put into the stores and taken out of the stores. At the moment stores are being replenished through the CN stores. They do the purchasing. Under the new system of maintenance facilities there will be arrangements with CN as to how that will be carried out. However, they have not been worked out as yet.

Senator Riley: When you say you purchase your stationery through bids and whatnot, do you buy all of these things by bid now?

Mr. Franche: Most of our purchasing is done by us, yes.

Senator Riley: That includes all stationery?

Mr. Franche: Yes.

Senator Riley: I would like to return to the subject of your budget. Has the 1984 budget been prepared yet?

Mr. Franche: It has been prepared although it has not been tabled in the house as yet. It is in the process of getting government approval at the moment.

Senator Riley: When can we have access to it?

Mr. Franche: When will it be tabled in the house? I do not know at this moment, Mr. Chairman, when it will be tabled.

Senator Riley: That is up to the government, is it? It is available at any time?

Mr. Franche: It is tabled through the blue book, capital and operating budget.

Senator Riley: Getting back to your 1983 operating budget, in 1982 you had 3,779 employees, in 1983 you had 3,745 employees, which was a decrease in employees of 34. The labour cost for 1982 was \$97.7 million; in 1983 it was \$106.6 million. That is an increase of roughly 10.1 per cent. That is far beyond the six-and-five guidelines, is it not?

Mr. Franche: It certainly is, but all of our employees were on six-and-five. I do not know the source of the statistics, Mr.

[Traduction]

cela au CN ou au CP, sauf bien sûr dans le cas des uniformes de leurs employés à bord des trains, c'est-à-dire les chefs et les agents de train.

Le sénateur Riley: Ils vous facturent pour cela?

M. Franche: Il faut bien qu'ils nous facturent pour cela.

Le sénateur Riley: Ce sont eux qui obtiennent de nouveaux uniformes et c'est vous qui êtes facturés?

M. Franche: Oui.

Le sénateur Riley: Que faites-vous pour le matériel accessoire, comme la papeterie et les autres articles de ce genre?

M. Franche: Autrefois, nous les achetions par l'entremise du CN. Maintenant, nous sommes devenus plus indépendants à certains égards, et nous avons notre propre service d'achats. Nous achetons un grand nombre de ces articles nous-mêmes.

Le sénateur Riley: Vous avez dit «un grand nombre»; achetez-vous vous-mêmes tout le matériel dont vous avez besoin?

M. Franche: Nous n'achetons pas les pièces de rechange destinées à l'entretien, car celles-ci sont stockées en entrepôt et nous puisons dans ces stocks selon nos besoins. À l'heure actuelle, on est en train de renouveler ces stocks par l'entremise des entrepôts du CN. Ce sont eux qui font les achats. En vertu du nouveau système d'installations d'entretien, il y aura entente avec le CN sur la marche à suivre à cet égard. Toutefois, rien n'a été convenu jusqu'à présent.

Le sénateur Riley: Quand vous dites que vous achetez votre papeterie et toutes sortes d'autres articles au moyen d'appels d'offres, faut-il comprendre que vous vous procurez maintenant toutes ces choses par appel d'offres?

M. Franche: En effet, nous faisons nous-mêmes la plupart de nos achats.

Le sénateur Riley: Y compris toute la papeterie?

M. Franche: Oui.

Le sénateur Riley: J'aimerais revenir à la question de votre budget. Avez-vous déjà préparé votre budget pour 1984?

M. Franche: Nous l'avons préparé, bien que nous ne l'ayons pas encore déposé à la Chambre. Il suit actuellement la filière d'approbation gouvernementale.

Le sénateur Riley: Quand pourrions-nous le voir?

M. Franche: Quand allons-nous le déposer à la Chambre? Je ne le sais pas pour le moment, monsieur le président.

Le sénateur Riley: La décision est laissée au gouvernement alors? On peut y avoir accès à n'importe quel moment?

M. Franche: Notre budget est déposé dans le cadre du Livre bleu, dépenses d'immobilisation et d'exploitation.

Le sénateur Riley: Pour revenir à votre budget d'exploitation de 1983, je note que vous aviez 3,779 employés en 1982 et 3,745 en 1983, soit 34 employés de moins. Or, le coût de la main-d'œuvre s'établissait à 97.7 millions en 1982 et à 106.6 millions en 1983, soit une augmentation d'environ 10.1 p. 100. Voilà qui dépasse largement les 6 et 5 p. 100, n'est-ce pas?

M. Franche: C'est juste, mais tous nos employés étaient assujettis à la formule des 6 et 5 p. 100. Je ne connais pas la