

## LA CONCURRENCE

*Les multinationales dominent à la fois les marchés de la production locale et de l'importation d'équipement agricole.*

### LES CONCURRENTS MEXICAINS

Les fabricants mexicains de machinerie pour la production de cultures se consacrent essentiellement à la fabrication de tracteurs et d'outils de base. Ils alimentent environ la moitié du marché. Les sociétés mexicaines prétendent également détenir la moitié du marché de l'équipement pour l'élevage du bétail. Les multinationales dominent la production locale et importent l'équipement plus sophistiqué. Les modèles de tracteurs produits au Mexique et les plus en demande sont ceux ayant de 77 à 94 CV.

Les deux fabricants les plus importants sont New Holland et John Deere, chacun contrôlant environ 40 pour 100 du marché de l'équipement agricole.

New Holland, une coentreprise entre Fiat et un groupe d'investisseurs mexicains, fabrique des tracteurs et de l'équipement de forage dans l'État de Querétaro. Fiat a fait l'acquisition de New Holland, qui était auparavant connue sous le nom de *Fábrica de Tractores Agrícolas*, et de Ford en 1993. D'après des rapports parus dans la presse, le directeur général de la firme italienne a éprouvé des difficultés avec le réseau d'environ 45 distributeurs qui vendent ses produits dans tout le pays. Certains bureaux de distribution et de vente ont fermé et les éléments du réseau qui reste ne vendent plus qu'uniquement les produits de New Holland. En avril 1996, New Holland a annoncé un nouveau programme de financement en coopération avec la banque de développement *Banrural*. La société fournit une garantie de prêt, et un rabais de 12 pour 100. Pour sa part, la *Banco Nacional de Crédito Rural (Banrural)*, Banque de crédit rural, promet de traiter en trois jours les demandes de crédit. Cette entente est sanctionnée par le gouvernement dans le cadre d'*Alianza para el Campo*, Programme d'alliance rurale.

John Deere fabrique toute une gamme de tracteurs et d'équipement agricole au Mexique. La société investira 155 millions de dollars US au Mexique en 1996, contre 50 millions de dollars US en 1995. Ses dirigeants ont annoncé récemment que John Deere fabriquera des moteurs diesel dans une usine de Torreón, dans l'État de Coahuila. John Deere a également constitué une alliance technologique avec Hitachi pour exporter des tracteurs et des excavatrices du Mexique vers l'Australie, les États-Unis et l'Amérique du Sud. Le volet mexicain du groupe John Deere comprend également une société de location-bail d'équipement.

Massey-Ferguson fabrique des produits au Mexique dans une coentreprise connue sous le nom de Massey-Ferguson qu'elle a constituée avec la société d'État *Tractores Sidená*. L'autre producteur mexicain est *Universal Tractores de México*.