

- . de la naissance d'un autre grand bloc de l'économie mondiale. Par conséquent, il sera à la fois plus urgent voire plus difficile pour les entreprises canadiennes de s'imposer sur la scène internationale.

Ces risques ont également leur côté positif dans la mesure où cette montée en puissance des entreprises européennes pourrait également se traduire par une recrudescence des investissements au Canada en vue de renforcer la présence européenne sur le marché nord-américain.

### **Stratégies possibles**

Hors d'Europe, Europe 1992 consacre au premier chef les grandes entreprises dont la stratégie est d'abord internationale. Celles-ci sont relativement peu nombreuses au Canada. Cependant, la PME, qui forme l'essentiel du tissu économique canadien, ne manque pas non plus d'atouts pour relever les défis d'Europe 1992 : l'expérience de longue date d'une économie ouverte et fortement concurrentielle, le stimulus de l'Accord de libre-échange Canada-États-Unis (ALE), et la maîtrise des formes de travail et d'organisation nord-américaines, qui se répandent de plus en plus de par le monde, et notamment en Europe.

La meilleure stratégie pour les entreprises canadiennes est assurément d'établir et de maintenir une présence active dans la CE. Cette présence leur permettra de saisir les différences qui demeureront entre les divers marchés et de s'y adapter; de satisfaire aux conditions préférentielles d'accès aux marchés publics et à saisir les meilleures occasions d'alliance, de fusion ou d'acquisition; et de participer pleinement à la mise au point de nouvelles technologies et de nouvelles normes.

Les entreprises qui ne sont pas présentes ou n'exportent pas en Europe doivent reconnaître qu'elles seront touchées par Europe 1992 et par les mouvements d'internationalisation. Tôt ou tard, les gains de compétitivité et la concurrence accrue finiront par les atteindre. La meilleure façon de s'y préparer est assurément de se renforcer sur les marchés canadien et nord-américain et, éventuellement, de s'allier aux entreprises européennes qui s'implantent en Amérique du Nord.